Hållbarhetsrapport

Inledning

Den nya EU-lagstiftningen, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), syftar till att stärka och standardisera företags hållbarhetsrapportering genom omfattande krav på transparens och jämförbarhet. Direktivet innebär att de företag som omfattas av lagstiftningen behöver rapportera mer detaljerat om sin inverkan på miljö, sociala faktorer och bolagsstyrning (ESG), samt potentiella finasiella risker och möjligheter med koppling till hållbarhetsfrågor. Dubbel väsentlighetsbedömning används som verktyg för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor inom både den egna verksamheten och värdekedjan.

Under 2023 inleddes XANO-koncernens arbete med att förbereda för CSRD, en resa som har bidragit till en mer strukturerad och genomarbetad hållbarhetsrapportering. Som en del i denna process har hållbarhetsrapporten för 2024 utarbetats med inspiration av CSRD:s ramverk. Detta ger möjlighet att utveckla och optimera rapporteringsprocesser, stärka den interna kapaciteten och säkerställa att hela koncernen är väl positionerad inför den formella svenska implementeringen av lagstiftningen.

Att påbörja detta arbete i ett tidigt skede har varit avgörande för att identifiera kritiska hållbarhetsaspekter, effektivisera datainsamlingen och bygga en solid grund för framtida rapportering. Genom att testa och implementera CSRD-inspirerade metoder redan nu skapas utrymme att förbättra interna kontrollmekanismer och skapa en enhetlig struktur för hantering av hållbarhetsdata, med syfte att göra rapporteringen mer tillförlitlig och jämförbar.

I linje med CSRD:s krav pågår alltjämt arbetet med att utvärdera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till verksamheten. Denna analys ger en djupare förståelse för hur hållbarhetsfrågor påverkar koncernföretagens affärsstrategier på kort, medellång och lång sikt, samt hur hållbarhetsrelaterade utmaningar kan omvandlas till affärsmöjligheter.

Genom ett nära samarbete mellan koncernens affärsenheter och moderbolaget har strukturer etablerats för att säkerställa en standardiserad och framtidssäkrad hållbarhetsrapportering. Detta arbete är en central del av ambitionen att driva en ansvarsfull och långsiktigt hållbar verksamhet, i linje med förväntningarna från både intressenter och det regulatoriska landskapet.

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

XANO-koncernens hållbarhetsredovisning för år 2024 har utarbetats på konsoliderad grund och omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget har direkt inflytande, med undantag av de företag som förvärvats under rapporteringsåret.

Hållbarhetsredovisningen omfattar utöver den egna verksamheten även koncernens värdekedja i tidigare och senare led där så är relevant. Den baseras på data inhämtad från genomförda intressentanalyser samt internt förvärvade insikter. Uppgifter kopplade till värdekedjan har stor betydelse för koncernens hållbarhetsarbete, inte minst i relation till klimatpåverkan, där en avgörande del av klimatavtrycket återfinns i olika delar av värdekedjan.

En central aspekt av rapporteringen är identifiering av den inverkan och de risker och möjligheter som är relevanta för både verksamhet och värdekedja. Genom att analysera inverkan på miljö och samhälle, samt de risker och affärsmöjligheter som följer av hållbarhetsfrågor, kan insatser som driver positiv förändring och långsiktig värdeskapande prioriteras.

Samma princip tillämpas på utformningen av policyer, åtgärder och mål. En detaljerad beskrivning av koncernens värdekedja återfinns i nästa avsnitt.

För information gällande redovisningsprinciper och särskilda omständigheter vid upprättandet av hållbarhetsrapporteringen hänvisas till avsnittet hållbarhetsnoter.

Affärsmodell och strategier

Beskrivning av affärsmodell och värdekedja

XANOs affärsmodell bygger på förvärv, utveckling och aktivt ägande av teknikbaserade företag inom industriell produktion, automation och precisionsbearbetning. Genom en decentraliserad styrningsmodell ges koncernföretagen frihet att i hög utsträckning agera självständigt, samtidigt som hållbarhetsarbetet drivs mer samlat för att säkerställa en enhetlig strategi, stärka synergier och skapa tydligare framdrift inom hela verksamheten.

Koncernens verksamhet är organiserade i tre affärsenheter:

1. **Industrial Products**

Affärsenheten fokuserar på cirkulära materialflöden och resurseffektiv produktion genom utveckling och tillverkning av komponenter och system i plast. Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax Group, Dansk Rotations Plastic (DRP) och Pioner Boat, var och en med starka marknadspositioner inom sina respektive segment.

- **Ackurat** levererar formsprutade komponenter såsom glidskydd, handtag och ställfötter till möbel- och inredningsindustrin.
- **Blowtech** är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning som producerar plastkomponenter för fordon, entreprenadmaskiner och infrastrukturlösningar.
- **Cipax Group** har en marknadsledande ställning inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum med produkter inom industritankar och infrastruktur.
- **DRP** utvecklar och tillverkar rotationsgjutna produkter i polymera material med särskilt fokus på den danska marknaden.
- **Pioner Boat** tillverkar rotationsgjutna båtar med robust design.

Genom affärsenhetens breda tekniska expertis och starka miljöfokus driver företagen omställningen mot mer hållbara material och tillverkningsprocesser.

2. **Industrial Solutions**

Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Enheten består av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB, Polyketting och Graniten. Med specialisering inom industriell automation, förpackningsteknik och smarta produktionssystem hjälper man kunder att nå affärs- och hållbarhetsmål.

- **Canline, CPS, Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting** tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar för förpackningsindustrin, inklusive transportörsystem, ackumulatorer och högautomatiserad förpackningsutrustning.
- **CIM** utvecklar kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industri 4.0, med fokus på digitalisering och optimering av produktionsprocesser.
- **IPS** förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt erbjuder produktionsoptimerande tjänster.
- **Fredriksons** kombinerar avancerad automation med kontraktstillverkning av industriprodukter i små och medelstora serier, med tillämpningar inom förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.
- **Graniten** utvecklar avancerade automationslösningar för läkemedels- och medicinteknikindustrin, med fokus på packmaskiner och flexibel produktion.

Med stark teknisk expertis och ett växande fokus på hållbarhet och resurseffektivitet driver affärsenheten innovation inom automation och produktionsoptimering för framtidens industri.

3. **Precision Technology**

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Enheten består av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit, som levererar lösningar till bland annat medicinteknik, industri och transmission.

- **KMV** är specialiserat på invändig bearbetning och precisionsborrning.
- **LK Precision och Resinit** producerar detaljer för i första hand medicinteknisk utrustning i små och medelstora serier.
- **Mikroverktyg** tillverkar verktyg och prototyper samt finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i små serier medan **Kuggteknik** kompletterar med automatiserad produktion för större volymer.
- **Modellteknik** fokuserar på prototyper, formande verktyg och kortserieproduktion.
- **Lasertech** är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

Genom spetskompetens och avancerad teknik erbjuder affärsenhetens företag högkvalitativa lösningar för industrier med höga krav på precision, hållbarhet och resurseffektivitet.

Metod för att samla in, utveckla och säkra underlag

En strukturerad metod användes för att säkerställa att rätt data samlas in och används för hållbarhetsstyrning. Detta inkluderar:

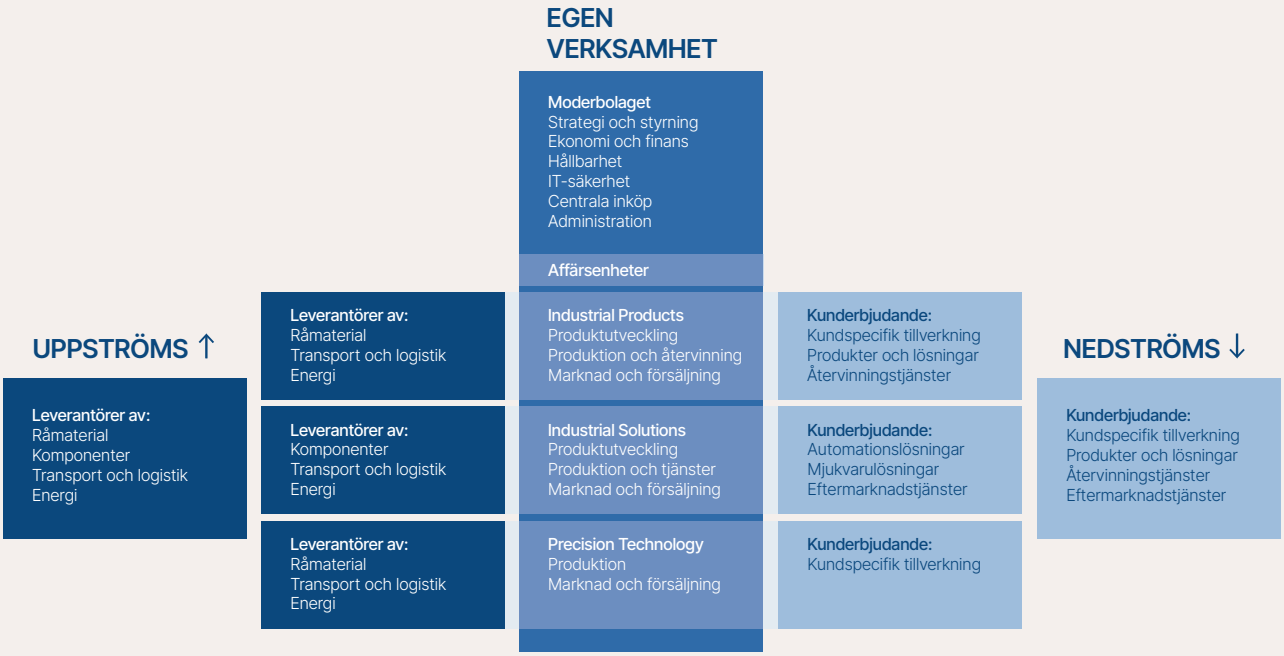
- **Dubbla väsentlighetsbedömningar** för att identifiera både verksamhetens påverkan på hållbarhet och hållbarhetsrisker för verksamheten.
- **Standardiserad rapportering** genom digitala uppföljningssystem, vilket möjliggör transparens och enhetlighet i koncernföretagens hållbarhetsdata.
- **Löpande dialog med intressenter** såsom kunder, medarbetare, investerare och leverantörer för att säkerställa att insamlad data är relevant och anpassad till tillbörliga krav.

Diversifiering i värdekedjan

Koncernens värdekedja är omfattande och sträcker sig över flera geografiska marknader, men kännetecknas samtidigt av en relativt hög grad av homogenitet. Inköpsstrukturen är huvudsakligen koncentrerad till Europa, där en stor andel av leverantörerna återfinns i Sverige, Danmark och Nederländerna. Samtidigt förekommer viss andel inköp av råmaterial och komponenter från Asien, med särskilt fokus på Kina, vilket medför specifika hållbarhetsmässiga och operativa utmaningar.

Strukturen inom värdekedjan varierar mellan de tre affärsenheterna, vilket till viss del påverkar både inköpsstrategier och möjligheten att påverka hållbarhetsaspekter. Industrial Products och Precision Technology är primärt inriktade på råmaterialinköp, vilket innebär att hållbarhetsarbetet i leverantörsledet i hög grad fokuserar på materialursprung, utvinningsprocesser samt klimat- och miljöpåverkan kopplad till produktion och transport. Industrial Solutions, däremot, är i huvudsak inriktad på komponentinköp, där leverantörernas produktionstekniker och processer har en större påverkan på hållbarhetsprofilen. Denna uppdelning skapar i någon mån olika förutsättning för att samla in relevanta hållbarhetsdata och säkerställa transparens i leverantörsledet.

Nedströms utgörs kundbasen av en relativt homogen grupp aktörer, vilket underlättar en samlad bedömning av hållbarhetsrelaterade aspekter och affärsverksamhetens övergripande påverkan. Detta möjliggör en systematisk hantering av hållbarhetsrisker och enhetliga strategier för att främja hållbara affärsrelationer genom hela värdekedjan.



Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) med påverkan på den egna verksamheten och värdekedjan har identifierats. Dessa har kartlagts genom dubbel väsentlighetsbedömning och omvärldsbevakning.

Väsentliga IRO:er har under året haft effekt på affärsmodell, värdekedja, strategi och beslutsfattande. Påverkan från väsentliga möjligheter kan ses i ett ökat fokus på tjänstebaserat innehåll inom framför allt affärsenheten Industrial Solutions vilket förväntas lägga grunden för ett mer långsiktigt utforskande av cirkulära affärsmodeller. Inom affärsenheten Industrial Products har arbetet med en ökad användning av cirkulära polymermaterial fortsatt och utökats. Det innefattar både användning av återvunna materialslag i produktionen och insamling av plastmaterial för återvinning.

För XANO är omställningen till hållbara affärer ett långsiktigt åtagande där förflyttning sker kontinuerligt. Med successiv skärpning av målsättningar, nära samarbeten i värdekedjan och ett agilt förhållningssätt till affärsstrategiska beslut säkerställs önskvärd minskning av negativ inverkan, minimering av väsentliga risker samt tillvaratagande av möjligheter.

ÄMNE	MÖJLIGHET	RISK	POSITIV INVERKAN	NEGATIV INVERKAN	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Klimatförändringar **Anpassning till klimatförändringarna**		Extremväder som medför direkta kostnader och/eller störningar i värdekedjan			Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Klimatförändringar **Begränsning av klimatförändringarna**		Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp	Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem reducera sin negativa klimatpåverkan	Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Klimatförändringar **Energi**		Ökade energikostnader		Nyttjar fossil energi inklusive fossila bränslen	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Miljöförorening **Miljöförorening av luft**				Från råvaruutvinning och transporter	Uppströms Nedströms	Kort Medellång
Cirkulär ekonomi **Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster**	Övergång till cirkulära affärsmodeller		Återvinning, eftermarknadstjänster, återbruk av utrustning, långa livslängder	Begränsad återvinningsbarhet av sålda produkter	Egna verksamheten Nedströms	Kort Medellång Lång
Cirkulär ekonomi **Resursinflöden, inklusive resursanvändning**	Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen			Råmaterialutvinning, tillverkning av material och komponenter	Egna verksamheten Uppströms	Kort Medellång Lång
Cirkulär ekonomi **Avfall**	Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall			Genererar avfall i den egna verksamheten, samt indirekt i värdekedjan, som ej materialåtervinns	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Den egna arbetskraften **Arbetsvillkor**	Möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft			Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften	Egna verksamheten	Kort Medellång Lång
Den egna arbetskraften **Likabehandling och lika möjligheter för alla**	Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft			Bristande mångfald på ledande positioner	Egna verksamheten	Kort Medellång Lång
Arbetstagare i värdekedjan **Arbetsvillkor**				Potentiell fysisk och/eller psykisk inverkan på arbetstagare i värdekedjan	Uppströms	Kort Medellång Lång

Konsekvenser av väsentliga inverkningar

Koncernens miljörelaterade negativa inverkningar utgörs främst av klimatutsläpp, till övervägande del relaterade till materialframställning (i värdekedjan), energiförbrukning (den egna verksamheten), avfallshantering (externt) och transporter (egna och inköpta).

Positiv miljöpåverkan har identifierats i form av lösningar som möjliggör effektivisering av produktionsprocesser hos kunder över hela världen, med tillhörande minskning av energirelaterade klimatutsläpp, materialförbrukning och mängden genererat avfall. Väsentlig inverkan kopplad till sociala aspekter innefattar den egna arbetskraften samt arbetstagare i värdekedjan. I den egna verksamheten utgör arbetsplatsolyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa den största risken. För arbetstagare i värdekedjan antas riskerna vara mer diversifierade och här finns anledning att förstärka det arbete som görs för att kontrollera goda arbetsförhållanden, något som planeras för inom ramen för koncernens färdplan för hållbara affärer.

Väsentliga faktiska och potentiella konsekvenser återfinns alltså både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Aktuella tidshorisonter är kort, medellång och lång sikt så som dessa definieras i ESRS-standarden.

Detaljerade beskrivningar av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, samt deras påverkan på verksamheten återfinns under respektive avsnitt.

Hållbarhetsrelaterade mål och strategier

De hållbarhetsrelaterade mål som har antagits i koncernens hållbarhetsfärdplan utgår ifrån en kartläggning av verksamheten, vilken inkluderar betydande kundsegment, produkter och lösningar, geografiska områden och intressenter. Genom att väga samman dessa aspekter med väsentliga IRO:er säkerställs relevansen i satta målsättningar.

» **Produkt- och tjänstegrupper**

I de kartläggningar som gjorts finns det några huvuddrag. Det tydligaste av dessa är den miljöpåverkan som härstammar från de material och komponenter som används i koncernföretagens produkter och lösningar. Här tacklas utmaningen från två håll. Dels genom en successiv övergång till mer miljö- och klimatvänliga ingående material såsom återvunna eller biobaserade materialslag, dels genom att verka för ett cirkulärt förhållningssätt till avfall genom att arbeta utifrån avfallshierarkins principer.

De målsättningar som ligger till grund för att säkerställa en tillfredställande framåtdrift omfattar ökad användning av mer hållbara material och komponenter, minskade klimatutsläpp från avfallshantering, hållbara innovationer, tjänstebaserade affärserbjudanden och samarbete i värdekedjan.

I nuvarande produkt- och tjänsteutbud återfinns redan idag flertalet hållbarhetsrelaterade fördelar. Exempel på detta är det ökade fokuset på tjänsteinnehåll inom affärsenheten Industrial Solutions, där olika typer av eftermarknadstjänster – såsom underhåll, reparation och uppgraderingar – förlänger livslängden på produktionslösningar och minskar resursförbrukningen. Inom Precision Technology används avancerade produktionsmetoder som optimerar materialanvändningen och minskar spill, vilket leder till resursbesparingar. Samtidigt har Industrial Products tagit stora steg i utvecklingen av cirkulära materialflöden, där återvunnet plastmaterial framgångsrikt återanvänds i den egna produktionen, vilket minskar behovet av ny råvara.

» **Kundkategorier**

En grundläggande förutsättning hos samtliga av koncernens dotterbolag är kundperspektivet. Att bistå kunden i dess utmaningar är lika viktigt i förhållande till hållbarhet som till andra aspekter.

Kundbasen består huvudsakligen av industriföretag inom tillverknings- och automationssektorn, vilket sätter ramarna för hur det kundrelaterade hållbarhetsarbetet bäst fokuseras.

För de cirka 50 % av verksamheten som utgörs av kundspecifik tillverkning är ett nära samarbete avgörande för att kunna göra skillnad. Här finns möjlighet att bidra med kunskap och expertis kopplat till materialval, produktionsmetoder och val av materialleverantör. Mest relevant här är de målsättningar som handlar om innovation genom samarbete i värdekedjan och en ökning av tjänstebaserat innehåll.

När det gäller egna produkter och lösningar finns ett större urval aktiviteter att hämta ifrån. Här handlar det om att minska kundens miljö- och klimatpåverkan genom innovation och utveckling med fokus på effektivisering, cirkulära flöden, resursbesparing och serviceerbjudanden, bland annat.

Överlag finns det idag en tydligt ökad efterfrågan på produkter, lösningar och tjänster som hjälper kunder att nå sina hållbarhetsmål. Det innefattar samtliga aspekter redovisade ovan, och det finns inom koncernen god förmåga att tillgodose kundernas behov samtidigt som koncernföretagen ständigt utvecklar nya sätt att optimera resursanvändning, minska klimatavtryck och driva innovation för en mer ansvarsfull och långsiktig affärsutveckling.

Ett flertal av koncernens verksamheter, i synnerhet inom affärsenheten Industrial Solutions, har ett kundunderlag med stor geografisk spridning. Tillbörlig anpassning görs alltid utifrån nationell lagstiftning, men hållbarhetsrelaterade målsättningar tillämpas på samma sätt oavsett land.

Det område där geografiska förutsättningar främst gör skillnad är i arbetet med leverantörer. Här har mål etablerats för att säkerställa tillbörlig aktsamhet utifrån geografiska riskområden, men också kopplat till riskbranscher och -material.

» **Intressentrelationer**

Kontinuerlig dialog med kunder, leverantörer, investerare och anställda är en grundläggande princip i alla delar av verksamheten. Hållbarhetsaspekter finns här med som en integrerad del i den löpande dialogen, men adresseras även mer koncentrerat i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Intressentperspektivet är i alla avseenden en integrerad del i det underlag som ligger till grund för samtliga hållbarhetsrelaterade målsättningar, vilket beskrivs närmare i det avsnitt som beskriver koncernens intressentengagemang.

IRO:ernas relation till strategi och affärsmodell

De mer konkreta aspekterna av koncernens hållbarhetsarbete integreras i strategin genom hållbarhetsfärdplanen, som är uppbyggd kring tre pelare:

1. **Bevara planeten** – Fokus på att minska klimatpåverkan och resursförbrukning genom energieffektivisering, hållbara material och transporter, samt cirkulära processer.
2. **Socialt ägandeskap** – Säkerställande av goda arbetsförhållanden, utveckling och jämställdhet i den egna verksamheten och i viss mån värdekedjan.
3. **Utveckla hållbara affärer** – Utveckling av cirkulära affärsmodeller, innovation, strategiska samarbeten och etisk affärspraxis för att driva hållbar förändring.

Denna färdplan och den övergripande företagsstrategin syftar till att positionera XANO som drivande inom hållbar industri och stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

En detaljerad översikt över koncernens hållbarhetsfärdplan återfinns i kapitlet hållbarhetsnoter.

Resiliens i strategi och affärsmodell

XANOs affärsmodell bygger på långsiktighet, förvärv, teknologisk innovation, decentraliserad styrning och hållbar tillväxt. För att säkerställa en tillfredställande hantering av långsiktiga förändringar genomförs ett strategiskt arbete med fokus på tre tidshorisonter:

» Kort sikt (1–3 år): Förberedande justeringar av affärsmodellen för att möta ökade regulatoriska krav och kundförväntningar på hållbarhet.
» Medellång sikt (4–10 år): Gradvis övergång till cirkulära affärsmodeller och investeringar i hållbar produktionsteknik.
» Lång sikt (10+ år): Strukturell omställning av leveranskedjor, fossilfri produktion och skalbara hållbara affärsmodeller.

Säkerställa långsiktig motståndskraft

Den grundläggande affärsmodellen är utformad för att hantera osäkerheter och långsiktiga förändringar i omvärlden. Nedan beskrivs de centrala mekanismer som säkerställer resiliens:

» **Diversifierade affärsmodeller minskar riskberoendet**
  - Utveckling av tjänstebaserade affärsmodeller minskar exponeringen mot materialkostnadsökningar och regulatoriska förändringar.
  - Genom att på längre sikt skifta en större andel av omsättningen till cirkulära affärsmodeller minskar känsligheten för resursbrist och prisfluktuationer.

» **Flexibel leveranskedja för att hantera osäkerheter**
  - Långsiktiga strategiska partnerskap säkerställer stabil tillgång på hållbara material.
  - Utveckling av alternativa leverantörsnätverk och regional produktion minskar sårbarheten för globala störningar och geopolitiska risker.

» **Teknologisk utveckling som en motståndskraftsfaktor**
  - Med målsättningen att minst 90 % av koncernens investeringar ska riktas mot hållbar innovation senast år 2030, möjliggörs snabb anpassning till förändringar i teknologilandskapet.
  - Automatiserade produktionsprocesser och AI-baserad resursoptimering förbättrar flexibiliteten vid förändrade råvaru- och energikostnader.

» **Omvärldsbevakning och scenarioplanering**
  - Under 2025 påbörjas arbetet med scenarioanalys för att modellera olika framtidsscenarier och anpassa strategin därefter.
  - ESG-risker och hållbarhetsutmaningar analyseras på kort, medellång och lång sikt för att möjliggöra en proaktiv anpassning av verksamheten.

Framtida utveckling av kvantitativ resiliensanalys

Att inkludera en kvantitativ analys av resiliens och dess påverkan på den långsiktiga affärsmodellen är av stor betydelse. Under de kommande rapporteringsåren planeras följande initiativ:

1. Utveckling av resiliensindikatorer kopplade till hållbarhetsrisker och möjligheter, såsom andel av omsättningen från cirkulära affärsmodeller eller diversifiering av leverantörsnätverk.
2. Genomförande av risksimuleringar för att analysera påverkan av exempelvis råvaruprishöjningar, nya klimatregleringar eller förändringar i kundbeteenden.
3. Etablering av en strukturerad process för kvantitativ scenarioplanering, där framtida scenarier analyseras för att bedöma effekterna på finansiell och operativ stabilitet.

Målsättningen är att successivt integrera kvantitativ analys i resiliensbedömningen under kommande år för att ytterligare stärka robustheten i affärsmodellen.

Intressentengagemang

XANO-koncernen interagerar kontinuerligt med viktiga intressenter för att säkerställa transparens, identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor och stärka förtroendet. Genom dialog uppstår bättre förståelse för inverkan, möjligheter och risker vilket är en grundförutsättning för en framgångsrik och långsiktigt hållbar affärsstrategi. Intressentengagemanget ger också avgörande insikter till den dubbla väsentlighetsbedömningen. Att integrera intressenternas insikter i affärsutveckling, hållbarhetsarbete och rapportering skapar stabilitet och långsiktigt värde.

De intressen och synpunkter som framkommer i samarbetet med intressenter utgör en grundpelare i koncernens strategi och affärsmodell. En stadigt tilltagande kravnivå gällande alla aspekter av hållbart företagande har lett till justeringar i beskrivning av och riktning i XANOs övergripande affärsstrategi, samt har haft en avgörande inverkan på koncernens strategiska hållbarhetsarbete. Dessa justeringar är del av en pågående process med syfte att styra mot mer hållbara affärer. En sådan omställning kan inte genomföras på annat sätt än genom samverkan med företagets viktigaste intressenter.

Koncernens grundstrategi är den samma som den har varit under lång tid. XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. Det som har förändrats, och som i alla avseenden kan härledas till intressen kopplade till koncernens intressenter – inte minst planeten – är den riktning som stakas ut i visionen *Marknadsledare i hållbara affärer*. Perspektivet hållbara affärer är nu genomgående i styrning, målsättningar och aktiviteter och förväntas bidra positivt till samtliga viktiga intressentgrupper.

I den till strategin kopplade hållbarhetsfärdplanen återfinns konkreta målsättningar som syftar till att säkerställa kontinuerlig förflyttning och hög uppfyllandegrad av samtliga viktiga intressenters intressen. Det är en omfattande plan där förväntan är en positiv förändring i förhållande till viktiga intressenter och där antagandet är att även en betydande andel av intressenterna avser genomföra liknande förflyttningar under samma tidsperiod.

KATEGORI	INTRESSENT	ENGAGEMANG
Påverkade intressenter	Medarbetare	Enkäter och medarbetarundersökningar Medarbetarsamtal och uppföljningar Möten
Påverkade intressenter	Planeten	Bevakning av aktuell vetenskap och rapportering
Användare av hållbarhetsrapporten Påverkade intressenter	Kunder	Formellt och informellt via kundrelationer Enkät till större kunder
Påverkade intressenter	Leverantörer	Formellt och informellt via leverantörsrelationer Uppförandekod Formellt via leverantörsutvärdering och -uppföljning Enkät till större leverantörer
Användare av hållbarhetsrapporten Påverkade intressenter	Aktieägare	Enkät till större aktieägare Personlig dialog och möten Externa rapporter och kommunikation Årsstämma
Påverkade intressenter	Samhälle och lagstiftare	Omvärldsbevakning Lagbevakning

Förväntade hållbarhetsrelaterade fördelar för intressenter
XANOs affärsmodell skapar värde för intressentgrupperna:

- **Medarbetare:** Ett strukturerat arbete med interna sociala aspekter ger direkta fördelar för medarbetare, samtidigt som minskad negativ miljöpåverkan och långsiktigt hållbara affärer också skapar indirekt värde för koncernens alla medarbetare och deras närstående.
- **Planeten:** Energieffektiv produktion, utsläppsreducering och resurseffektiva materialflöden bidrar till en mer hållbar industri och ett minskat ekologiskt fotavtryck.
- **Kunder:** Utveckling av produkter och tjänster som förbättrar energieffektivitet, minskar materialspill och ökar produktionskapacitet ger en mängd kundrelaterade fördelar. Genom cirkulära affärsmodeller och längre produktlivscykler får kunder hjälp att sänka sina totala driftkostnader och uppnå sina hållbarhetsmål.
- **Leverantörer:** Nära samarbete med leverantörer ger hållbarhetsrelaterade fördelar i den uppströms värdekedjan i flera led. Detta inkluderar initiativ för att säkerställa hållbara material, ansvarsfull produktion och minskade utsläpp från transporter.
- **Aktieägare:** Hållbarhet som integrerad del i affärsmodellen stärker långsiktig lönsamhet och riskhantering. Att ligga i framkant inom hållbar industriell produktion attraherar kapital och säkerställer stabil tillväxt.
- **Samhälle och lagstiftare:** Genom ett väletablerat och riktat hållbarhetsarbete minskas negativ inverkan på samhället, positiva fördelar ökar och driver utvecklingen i rätt riktning.

Dubbel väsentlighetsbedömning

Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning

Arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen inleddes under 2023 och är en fortlöpande process där målet är att säkerställa en genomgripande och välfungerande implementering i samtliga koncernföretag. Denna hållbarhetsrapport bygger på det aktuella resultatet, men analysen är alltjämt pågående och kommer att vidareutvecklas och förfinas även under 2025.

Som ett förvärvande företag finns dessutom ett ökat behov av att regelbundet utvärdera den dubbla väsentlighetsbedömningen för att säkerställa dess relevans och anpassning till en växande verksamhet.

En dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och prioritera ett företags hållbarhetsfrågor. Inverkan, risker och möjligheter beaktas utifrån följande aspekter:

- **Inverkansväsentlighet:** Hur företagets verksamhet påverkar miljö, samhälle och intressenter.
- **Finansiell väsentlighet:** Hur risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens ekonomiska resultat och affärsmodell.

Metod och analysverktyg

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har hittills genomförts i två delmoment. Initialt gjordes en övergripande bedömning för koncernen som helhet. Senare genomförde varje enskilt dotterföretag en enskild dubbel väsentlighetsbedömning med den egna verksamheten som utgångspunkt. Resultatet av de senare har konsoliderats och lagts samman med den initiala, övergripande bedömningen, vilket har resulterat i en första, brett förankrad dubbel väsentlighetsbedömning för koncernen som helhet.

Bedömningen har genomförts enligt den metodik som presenteras i ESRS 1:

- I standarden angivna bedömningskriterier har använts och bedömningen har genomförts utifrån den ämnesindelning som redovisas i ESRS 1, tillägg A.
- Ett poängsystem har använts där varje ämne har bedömts utifrån inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Ett medelvärde baserat på värderingen av de olika bedömningskriterierna ha räknats fram och avgjort om ett ämne bedöms vara väsentligt eller ej.
- Bedömningarna har i huvudsak gjorts på underämnesnivå, med hänsyn tagen även till del-underämnen där sådana finns.
- Den information som ligger till grund för bedömningen har hämtats från intressentanalyser, omvärldsanalys och interna källor. Rådgivning av experter samt dialoger med nyckelintressenter har varit en central del av processen. Detta arbetssätt har säkerställt att väsentliga verksamheter, affärsförbindelser, geografiska områden och andra faktorer som kan ge upphov till negativa eller positiva konsekvenser beaktas i bedömningen.
- I bedömningen av finansiell väsentlighet har koncernens viktigaste beroenden tagits i beaktande tillsammans med faktiska och potentiella konsekvenser för att identifiera relevanta risker och möjligheter.
- För att bedöma potentiell finansiell effekt har tröskelvärden kopplade till resultatpåverkan använts.

Validering

Arbetet har validerats av koncern- och affärsenhetsledning, samt XANOs styrelse för att säkerställa att analysen är konsekvent och i linje med företagets strategi.

Pågående process

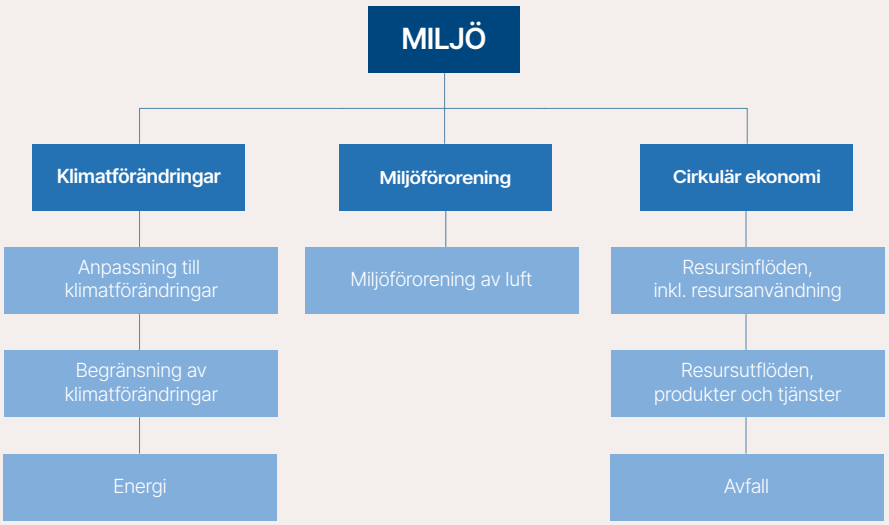
Efter färdigställandet av koncernens dubbla väsentlighetsbedömning kommer den fortsatt att uppdateras årligen med syfte att tidigt fånga upp eventuella förändringar gällande inverkningar, risker och möjligheter. Processen blir då fortsatt densamma, med enskilda bedömningar som genomförs av dotterföretagen och sedan konsolideras tillsammans med en övergripande bedömning. Detta genomförs i samband med den årliga uppdateringen av koncernföretagens affärsplaner, vilka färdigställs och presenteras för koncernledningen under kvartal 3.

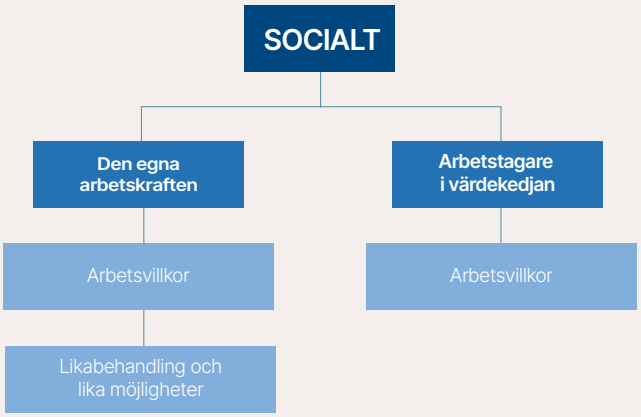
Väsentliga ämnen och underämnen

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det i nuläget identifierats väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) inom tio underämnen relaterade till fem ämnen enligt ESRS 1, tillägg A.

- Klimatförändringar
- Föroreningar
- Cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan

Dessa väsentliga ämnen - och väsentliga underämnen - täcker tillsammans in en övervägande del av verksamheten och värdekedjan samt inverkar på och påverkas av affärsmodellens olika delar.





Hållbarhetsstyrning

Styrelse, ledning och tillsynsorgan

Styrelsens sammansättning och mångfald

XANOs styrelse består av sju ledamöter. Vid utformningen av styrelsens sammansättning beaktas principerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning, särskilt avseende mångsidighet, bredd i kompetens och erfarenhet samt en jämn könsfördelning.

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelsen är 43 % kvinnor (3 av 7) och 57 % män (4 av 7), beräknat som ett genomsnittligt förhållande enligt riktlinjerna.

Vidare är 57 % av styrelsens ledamöter (4 av 7) oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen är sammansatt för att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig styrning, anpassad till dess verksamhet, utvecklingsskede och framtida behov.

Roller och ansvarsområden

XANOs styrelse bär det yttersta ansvaret för koncernens strategiska arbete, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor. Inom ramen för detta ansvar säkerställer styrelsen att hållbarhetsaspekter integreras i verksamhetens långsiktiga strategi och beslutsprocesser, samt att väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter hanteras på ett adekvat sätt.

Det övergripande hållbarhetsansvaret är delegerat till koncernledningen, med ansvar för att hantera och följa upp koncernens inverkningar, risker och möjligheter, implementera relevanta styrmedel och målsättningar samt integrera hållbarhetsaspekter i strategi och affärsmodell. Huvuddelen av det operativa ansvaret innehas av koncernens hållbarhetschef, som även ingår i koncernledningen.

För att säkerställa en effektiv styrning och uppföljning rapporteras information om hållbarhetsarbetet löpande till koncernledningen. Styrelsen tar del av relevanta hållbarhetsrelaterade analyser och beslutsunderlag för att kunna bedöma risker, möjligheter och strategiska prioriteringar. Revisionsutskottet granskar rapporteringsförfarandet och säkerställer att hållbarhetsinformationen är transparent, tillförlitlig och i enlighet med gällande regelverk.

Ansvarsområden och mandat baseras på utgångspunkterna i Svensk Kod för Bolagsstyrning och regleras i styrelsens beslutsordning samt instruktioner till VD.

XANO arbetar aktivt med att integrera hållbarhetsrelaterade aspekter i styrnings- och beslutsprocesser. För närvarande hanteras dessa frågor inom ramen för befintliga strategiska och operativa beslutsstrukturer, men mer formaliserade processer utvecklas kontinuerligt.

Styrelse och koncernledning säkerställer att relevanta mekanismer finns för att övervaka hållbarhetsprestanda genom regelbunden rapportering och uppföljning. Hållbarhetschef ansvarar för att samla in och analysera data kopplat till koncernens hållbarhetsmål samt väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, vilka presenteras för styrelse och koncernledning kvartalsvis från och med 2025. Revisionsutskottet granskar årligen rapporteringsförfarandet och säkerställer att processer för riskhantering och prestandauppföljning är ändamålsenliga. Vid identifierade brister diskuteras korrigerande åtgärder och uppdateringar av processer. System för hållbarhetsrelaterade aktiviteter såsom rapportering av hållbarhetsdata och uppföljning av måluppfyllnad utvärderas kontinuerligt för att säkerställa anpassning till regulatoriska krav och affärsmässiga behov.

Redovisning av incitamentsprogram återfinns i koncernens ersättningsrapport, där struktur och kriterier för ersättning beskrivs.

OMRÅDE	OPERATIVT ANSVAR	TILLSYN	INFORMATION TILL LEDNING	INFORMATION TILL STYRELSE	INFORMATION TILL REVISIONSUTSKOTT
Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Vid förändringar, alternativt årligen i december	I samband med årsredovisning
Måluppföljning och redovisning av inrapporterade hållbarhetsdata	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Kvartalsvis	Kvartalsvis	I samband med årsredovisning
Affärsmodell och strategi, inklusive fastställande av målsättningar	Koncernledning	Styrelse	-	Vid förändringar, alternativt årligen i september	-
Riskhantering och utvärdering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i september	I samband med årsredovisning
Policyer och styrdokument	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Vid förändringar	Vid förändringar	-
Hållbarhetsrapportering	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse, revisionsutskott	I samband med framtagande av årsredovisning	I samband med årsredovisning	I samband med årsredovisning
Intressenter	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i december	-

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

XANO säkerställer tillbörlig aktsamhet genom att identifiera, bedöma och hantera väsentlig hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter. Genom att anta ett strukturerat arbetssätt som spänner över hela koncernen säkerställs effektivitet och hög genomförandegrad i förhållande till identifierade väsentliga IRO:er. Denna process är integrerad i koncernens styrning, strategi och riskhantering och omfattar följande:

HUVUDDELAR	TILLÄMPNING	AVSNITT I HÅLLBARHETSRAPPORTEN
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Tillbörlig aktsamhet integreras i företagsstyrningen genom miljöpolicy, uppförandekod, klimatomställningsplan samt hållbarhetsfärdplan. Styrelsen övervakar ESG-risker och säkerställer att hållbarhetsaspekter är en del av affärsbeslut	Avsnitt: Hållbarhetsstyrning
Engagera berörda intressenter i samtliga viktiga steg av processen för tillbörlig aktsamhet	Löpande dialog förs med berörda intressenter för att identifiera och hantera ESG-risker. Leverantörer är ålagda att följa koncernens uppförandekod	Avsnitt: Berörda intressenter
Identifiera och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter	Avsnitt: Dubbel väsentlighetsbedömning
Vidta åtgärder för att hantera väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Hållbarhetskrav i uppförandekoden, riskbedömningar och utvärderingar av leverantörer, målsättningar och uppföljning med koppling till väsentliga IRO:er	Avsnitt: Hållbarhetsrelaterade mål och strategier, samt respektive ämnesrelaterat avsnitt
Följa upp effektiviteten av genomförda insatser och kommunicera resultaten	Hållbarhetsdata rapporteras kvartalsvis från koncernföretagen. Insamlade data granskas och konsolideras samt att måluppfyllnad följs upp för att säkerställa framsteg enligt koncerngemensamma mål	Avsnitt: Riskhantering och internkontroll

Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument

Koncernens hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument har utformats för att täcka samtliga väsentliga hållbarhetsaspekter och säkerställa efterlevnad genom hela organisationen. För att underlätta implementering och uppföljning begränsas antalet för att garantera en nivå som möjliggör effektiv tillämpning. Samtliga väsentliga ämnen omfattas av någon policy eller styrdokument, där uppförandekoden utgör det primära ramverket för styrning av sociala aspekter.

Samtliga policyer och styrdokument finns tillgängliga i det koncerngemensamma ledningssystemet. Uppförandekod och miljöpolicy är även tillgängliga för externa intressenter på XANOs webbplats.

POLICY/STYRDOKUMENT	DEFINIERAR	HANTERING/UPPFÖLJNING	BERÖRDA INTRESSENTER	ANSVARIG FÖR IMPLEMENTERING
Uppförandekod	Minimikrav avseende ansvarstagande internt och gentemot koncernens intressenter – behandlar områdena miljö, socialt ansvarstagande och affärsetik	Omfattar alla koncernföretag, funktioner och medarbetare, samt leverantörer. VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning via internkontroll	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Miljöpolicy	Minimikrav avseende miljörelaterade frågor med koppling till koncernens väsentliga ämnen samt biologisk mångfald och miljöfarliga ämnen	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Klimatomställningsplan	Sammanfattande styrdokument för koncernens klimatrelaterade arbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfyllnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Hållbarhetsfärdplan	Styrande dokument innehållande minimikrav gällande målsättningar kopplade till samtliga delar i koncernens hållbarhetsarbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfyllnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Beslutsordning	Befogenhetsramar för respektive bolagsorgan (bolagsstämma, styrelse, ordförande och VD)	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
VD-instruktion	VD:s ansvar och befogenheter	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
Sanktionspolicy	Begränsningar i handlingsfrihet	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Affärsenhetschef och bolagsstyrelse har befogenhet att stoppa transaktioner	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag
IMM:s kod mot korruption i näringslivet	Förebyggande åtgärder mot korruption i näringslivet	Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakter utbildas årligen inom anti-korruption, efterlevnad följs upp via internkontroll, visselblåsarfunktion finns tillgänglig	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag

Riskhantering och internkontroll

Processen för hållbarhetsrapporteringen innefattar följande delar:

AKTIVITET	GENOMFÖRS AV
Fastställande av väsentliga mätpunkter utifrån koncernens strategi och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	Moderföretaget
Framtagande av emissionsfaktorer, schabloner och fördelningsnycklar	Moderföretaget
Insamling av grunddata från leverantörer och den egna organisationen	Respektive koncernföretag
Rapportering av data i koncernens system för hållbarhetsrapportering	Respektive koncernföretag
Kontroll och konsolidering av insamlade data	Moderföretaget
Rapportering av konsoliderade data	Moderföretaget

Alla insamlade data kontrolleras av moderföretaget, både löpande och inför sammanställning av koncernens årliga hållbarhetsrapportering. Den jämförs med föregående rapportering och genomgår en rimlighetsbedömning. Det system som används för rapportering säkerställer en pålitlig struktur. Samtliga rapportörer erhåller utförliga instruktioner gällande de moment som ingår i rapportörens uppdrag samt att relevant utbildning tillhandahålls av moderföretaget.

Regelbunden internkontroll kopplad till hållbarhetsrapportering formaliseras under 2025 och följer då gängse praxis för internkontroll.

För riskbedömning kopplad till koncernens hållbarhetsrapportering genomförs årligen en analys i form av en riskmatris där relevanta risker utvärderas utifrån parametrarna *sannolikhet*, *konsekvens* och *prioritet*.

Ansvar för riskminimering innehas av moderföretagets hållbarhetsfunktion som säkerställer implementering av relevanta åtgärder i berörda funktioner och processer genom direkt verkställande av aktiviteter alternativt delegerande av ansvar.

Den senaste riskanalysen resulterade i följande huvudsakliga risker:

RISK	SANNOLIKHET	KONSKVENS	PRIORITET	ÅTGÄRD
Felaktiga eller ofullständiga data från interna eller externa källor	Hög	Hög	Hög	Detaljerade instruktioner gällande kontroll av datakvalitet till rapportörer
Missförstånd av ESRS-standarderna eller lokala lagkrav	Medel	Hög	Hög	Utbilda ansvariga team och anlita externa experter vid behov, nära samarbete med revisorer
Problem med IT-system för datainsamling och konsolidering	Medel	Medel	Medel	Utföra systemtester och ha tillgång till kompletterande lösningar för datainsamling
Otillräcklig tid för att granska och validera data	Medel	Hög	Hög	Noggrann planering av rapporteringscykler samt allokera tillräckliga resurser

Klimatförändringar

Inledning

XANO-koncernen strävar efter minskad klimatpåverkan samtidigt som verksamheten anpassas till och driver på den pågående omställningen mot en hållbar ekonomi. Klimatarbetet är integrerat i koncernens strategi och omfattar både utsläppsminskande åtgärder och anpassningar av affärsmodellen för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft i en ekonomi som styrs mot nettonollutsläpp.

Genom ett systematiskt tillvägagångssätt har väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens klimatstrategi. Resultatet av denna analys, vägleder arbetet med att minska växthusgasutsläpp och stärka koncernens motståndskraft mot klimatförändringar.

Inverkningar, risker och möjligheter

Metod

XANO har genom ett strukturerat arbete identifierat väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er). Denna analys ligger till grund för de ramverk, processer och målsättningar som beskrivs i detta avsnitt.

För att säkerställa en transparent och vetenskapligt baserad process används en kombination av kvantitativ och kvalitativ analys, där fokus hittills har legat på:

- Identifiering och redovisning av växthusgasutsläpp enligt Scope 1, 2 och 3
- Bedömning av fysiska och omställningsrelaterade risker och möjligheter baserat på verksamhetens nuvarande påverkan och externa faktorer
- Identifiering av inlåsta växthusgasutsläpp och analys av fossilberoende verksamheter (pågående)

Som ett nästa steg i arbetet planeras en mer detaljerad analys av framtida risker och möjligheter genom användandet av scenarioanalyser. Detta arbete kommer att ta hänsyn till etablerade klimatscenarier och integreras i det strategiska hållbarhetsarbetet.

Vidare kommer arbetet med att integrera klimatrelaterade mål i den finansiella planeringen att intensifieras. Även om specifik allokering av kapital- och driftsutgifter ännu inte är fastställd, pågår en process för att utveckla en strukturerad metodik för att säkerställa att investeringar och resurser stödjer koncernens långsiktiga klimatomställning.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Extremväder som medför direkta kostnader och/eller störningar i värdekedjan	Potentiell risk	x	x	x	x	x	x
Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp	Omställningsrisk	x	x	x	x	x	x
Ökade energikostnader	Faktisk risk	x	x	x	x	x	x
Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem reducera sin negativa klimatpåverkan	Faktisk möjlighet		x	x	x	x	x
Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x
Nyttjar fossil energi inklusive fossila bränslen	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x

Klimatomställningsplan

Översikt

Klimatomställningsplanen syftar till att säkerställa att koncernens strategi och affärsmodell är förenlig med en hållbar ekonomi och det i Parisavtalet definierade målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Planen är ett dynamiskt verktyg som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att den harmoniserar med både koncernens långsiktiga mål och förändrade krav från omvärlden gällande begränsning av och anpassning till klimatförändringarna.

Omställningsplanen har godkänts av koncernens ledning och styrelse och är till del integrerad i XANOs övergripande affärsstrategi och finansiella planering. Planen omfattar samtliga koncernföretag och bygger på den dubbla väsentlighetsbedömningen samt CSRD-relaterad vägledning.

Klimatmål och förenlighet med Parisavtalet

Då arbetet med att definiera övergripande klimatmål i linje med Parisavtalet är pågående och en anslutning till Science Based Targets Initiative (SBTi) är planerad, innehåller klimatomställningsplanen för närvarande preliminära målsättningar:

- **Scope 1 & 2:** 50 % minskning av utsläpp till 2030 (basår 2020)
- **Scope 3:** 30 % minskning av utsläpp till 2030 (basår 2024)
- **Netto noll:** 2045 för Scope 1, 2 och 3

Målen kommer att justeras under SBTi-processen och vid behov därefter utifrån vetenskapligt grundade scenarier och insikter.

Drivkrafter och nyckelåtgärder för utfasning av fossila bränslen

Nyckelåtgärder i koncernens arbete med att uppfylla klimatmålen är följande:

- **Maskinomställning:** Långsiktig investeringsplan för omvandling till eldrift
- **Fastighetsuppvärmning:** Utvärdering av alternativ till naturgas i enheter där det är aktuellt
- **Transporter:** Övergång till el- och hybridfordon samt resestyrning via digitala system
- **Godstransporter:** Logistikoptimering och ökad användning av fossilfria transportalternativ
- **Elförbrukning:** Successiv övergång till 100 % förnybar el

Prognos för minskade utsläpp från fossila bränslen:

Kategori	Utsläpp 2023 (ton CO_2e)	Prognos 2030 (ton CO_2e)	Minskning (%)
Olja & gas	3 079	1 540	50 %
Tjänsteresor	907	635	30 %
Godstransporter	1 134	794	30 %
Elektricitet	1 465	732	50 %
Totalt	6 585	3 701	44 %

Investeringar och finansiering av omställningsplanen

XANO planerar att öka andelen hållbara investeringar samt att definiera indikatorer för att följa upp klimatrelaterade investeringars effekt under kommande år. Målsättningen är att minst 90 % av investeringarna ska vara hållbara (utifrån en internt framtagen definition) senast år 2030.

I dagsläget finns ingen koppling mellan extern finansiering och klimatmål.

Inlåsta utsläpp

Potentiella inlåsta utsläpp har identifierats i följande områden:

- Produktionsanläggningar för rotationsgjutna produkter
- Naturgasberoende fastigheter i Nederländerna
- Transport- och logistikflöden

Omställningsplanen kompletteras med detaljerade data och åtgärdsplaner för inlåsta utsläpp under 2025.

Anpassning till EU-taxonomin

I den senaste kartläggningen framkom att endast 1,5 % av den totala omsättningen omfattades av EU-taxonomin för hållbara aktiviteter. Koncernen har därför valt att prioritera andra omställningsåtgärder framför taxonomirelaterade investeringar.

Det finns i dagsläget inga betydande kapitalutgifter kopplade till kol-, olje- eller gasrelaterade verksamheter.

Omställningsplanens integration i affärsstrategin

Genom den koncernövergripande hållbarhetsfärdplanen som är en del av koncernens affärsstrategi säkerställs att klimatmål och affärsrelaterade mål linjerar med varandra.

Framsteg och uppföljning

Uppföljning av klimatrelaterade mål genomförs regelbundet i form av:

- Kvartalsvis rapportering av klimatrelaterade nyckeltal från samtliga koncernföretag
- Årlig rapportering av måluppfyllelse och klimatdata enligt GHG-protokollet
- Successiv vidareutveckling av mätningar inom Scope 3

Klimatomställningsplanen antogs i slutet av 2024, vilket innebär att möjligheten till uppföljning än så länge är begränsad. En jämförelse med tidigare år visar dock betydande framsteg, både i övergången till förnybar energi och i att stärka hållbarhetsmedvetenheten inom hela verksamheten. Ett mer strukturerat och systematiskt arbetssätt för att integrera hållbarhet och klimatfrågor i affärsstrategin och verksamhetsstyrningen har också etablerats och vidareutvecklats.

Policyer och aktiviteter

Miljöpolicy

2024 implementerades en ny miljöpolicy som omfattar hanteringen av väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Denna policy utgör en del av XANOs bredare hållbarhetsstrategi och stöds av andra relevanta riktlinjer och processer. Policyn har godkänts av koncernens ledning och styrelse. Implementering och uppföljning sker genom ordinarie ledningsstruktur, där det operativa ansvaret ligger hos VD i respektive koncernföretag.

Miljöpolicyn täcker följande klimatrelaterade områden:

Begränsning av klimatförändringarna
XANO har åtagit sig att aktivt minska sina växthusgasutsläpp genom övergång till förnybar energi, optimering av transportlogistik och implementering av cirkulära materialflöden.

Konkreta och mätbara mål har fastställts för utsläppsminskning. Dessa utvärderas kontinuerligt för att säkerställa relevans och måluppfyllelse.

Klimatrapportering sker enligt GHG Protocol, och samtliga koncernföretag ansvarar för att rapportera data enligt fastställda instruktioner.

Anpassning till klimatförändringar
XANO identifierar och hanterar klimatrelaterade risker, inklusive potentiell påverkan av extrema väderhändelser på anläggningar och försörjningskedjor.

Riskminimering i värdekedjan sker genom strategiskt leverantörsarbete, där faktorer som geografisk närhet och diversifiering av inköpskällor beaktas.

Regelbundna analyser av materialflöden genomförs för att identifiera och fasa ut material med stor klimatpåverkan.

Energieffektivitet
Användning av energieffektiva teknologier och processer prioriteras för att minska energiförbrukningen.

Där så är relevant arbetar koncernföretagen för att utveckla energieffektiva lösningar för sina kunder.

Utveckling av förnybar energi
XANO upphandlar förnybar energi där så är möjligt och samarbetar med leverantörer och partners för att säkerställa tillgången.

Samband mellan miljöpolicyn och klimatrelaterade IRO:er

Koncernens klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter täcks in av miljöpolicyn:

- **Extremväder och störningar i värdekedjan**
  (Potentiell fysisk risk)
  - Hanteras genom åtgärder för klimatanpassning och riskminimering i leverantörsleden, inklusive geografisk diversifiering och krav på förebyggande åtgärder hos leverantörer.
- **Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp**
  (Omställningsrisk)
  - XANO arbetar aktivt med att minska sina utsläpp genom förnybar energi och optimerade processer, vilket stöds av miljöpolicyns fokus på cirkulära materialflöden och energieffektivitet.
- **Ökade energikostnader**
  (Faktisk risk)
  - Energieffektivitet och förnybar energi prioriteras, vilket adresserar denna risk både genom att sänka energianvändningen och säkerställa stabil tillgång till förnybar energi.
- **Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem att minska sin klimatpåverkan**
  (Faktisk möjlighet)
  - Koncernens strategi inkluderar utveckling av produkter och lösningar med lägre klimatavtryck, vilket beskrivs i miljöpolicyn under energi- och resurseffektivitet.
- **Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3**
  (Faktisk negativ påverkan)
  - Policyn understryker vikten av kontinuerlig rapportering av växthusgasutsläpp enligt GHG Protocol samt att varje koncernföretag ansvarar för att minska sin klimatpåverkan.
- **Användning av fossil energi inklusive fossila bränslen**
  (Faktisk negativ påverkan)
  - XANO har åtagit sig att successivt ersätta fossila bränslen med förnybara energikällor, vilket är en central del av både miljöpolicyn och klimatomställningsplanen.

Åtgärder

XANO tillämpar en decentraliserad styrmodell, där de enskilda koncernföretagen har ett stort ansvar för att identifiera, planera och genomföra aktiviteter kopplade till klimatomställningen. Samtidigt sker uppföljning och övergripande strategisk styrning på koncernnivå för att säkerställa att insatserna är i linje med koncernens klimatomställningsplan, miljöpolicy och de mål som fastställts i hållbarhetsfärdplanen. Detta arbetssätt skapar en balans mellan lokalt anpassade initiativ och en gemensam koncernövergripande riktning.

Genomförda och pågående åtgärder

Under rapporteringsåret har koncernföretagen implementerat flera initiativ för att minska klimatpåverkan och öka resurseffektiviteten, i linje med koncernens övergripande strategi:

- **Övergång till förnybar energi:** Flera koncernföretag har påbörjat eller intensifierat omställningen till fossilfri el och mer energieffektiva produktionsprocesser.
- **Optimering av transport och logistik:** Arbetet med att minska klimatpåverkan från transporter har stärkts genom bättre ruttplanering och utökad samverkan med hållbara logistikpartners.
- **Energieffektivisering:** Kartläggning av de svenska koncernföretagens energiförbrukning med syfte att identifiera möjligheter till energieffektivisering.
- **Material- och resurseffektivitet:** Utveckling av mer cirkulära materialflöden och ersättning av klimatintensiva material i produktionsprocesserna.

Planerade åtgärder och vidareutveckling

Utifrån klimatomställningsplanen kommer följande aktiviteter att vidareutvecklas under kommande år:

- **Kvantifiering av växthusgasutsläpp och klimatpåverkan:** Vidare arbete för att säkerställa en heltäckande kartläggning av utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 samt definiera mål för minskning.
- **Scenarioanalys och riskbedömning:** Arbete med att scenarioanalyser enligt etablerade ramverk kommer att genomföras för att bättre förstå långsiktiga klimatrisker.
- **Integrering av klimatmål i finansiell planering:** Metoder för att koppla investeringar och resursallokering till klimatåtgärder kommer att utvecklas, inklusive en strategi för finansiering av klimatomställningen.
- **Utfasning av fossila bränslen:** Fortsatt arbete för att minska användningen av fossila bränslen inom koncernens verksamheter och värdekedja.

Koncernföretagen har ett stort mandat att anpassa och genomföra aktiviteter utifrån sina specifika förutsättningar, men förväntas samtidigt agera i linje med koncernens övergripande klimatarbete. Genom en central uppföljningsstruktur säkerställs att initiativen bidrar till koncernens långsiktiga klimatmål och hållbarhetsfärdplan.

Klimatrelaterade mål

Utöver de övergripande klimatmål som anges i klimatomställningsplanen har koncernen även fastställt mer specifika mål för minskade växthusgasutsläpp inom ramen för hållbarhetsfärdplanen:

- 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet till 2030
- 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja till 2030
- 30 % minskning av klimatutsläpp från transport av gods och människor till 2030
- 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning till 2030
- 30 % ökad andel hållbara material och komponenter i produktionen till 2030

Dessa mål är utformade för att driva på koncernens klimatrelaterade arbete och säkerställa kontinuerliga framsteg. Målen mäts både i absoluta termer (ton CO_2e) och i intensitetsvärden där relevant.

Redovisning av data

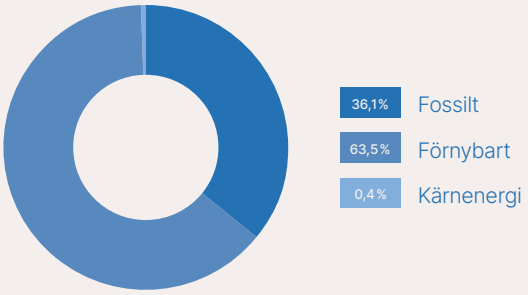
Energi

Energianvändning och energimix

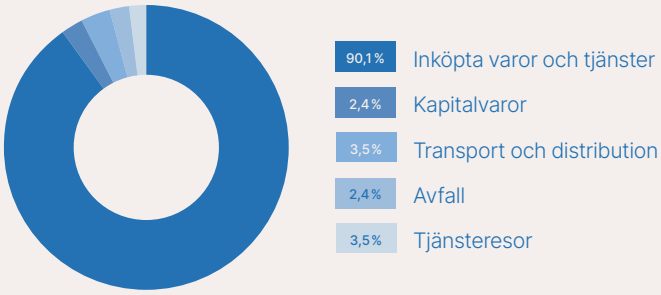
Koncernens totala energiförbrukning ökade med 3,32 % från 48 117 MWh till 49 714 MWh. Ökningen härleds främst till de företag som förvärvades under 2023 och som därför tillkommer i rapporteringen för 2024. Den totala andelen förnybar energi förbättrades med 6,2 procentenheter, från 57,3 % till 63,5 %.

Energianvändning och energimix	2024	2023
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	2 164	1 974
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	8 183	8 941
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	4 510	5 313
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 091	4 182
Total användning av fossil energi (MWh)	**17 948**	**20 409**
Andel fossila källor i total energianvändning	**36,1 %**	**42,4 %**
Användning från kärnenergikällor (MWh)	**211**	**124**
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning	**0,4 %**	**0,3 %**
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	31 555	27 584
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0
Total användning av förnybar energi (MWh)	**31 555**	**27 584**
Andel förnybara källor i total energianvändning	**63,5 %**	**57,3 %**
Total energianvändning (MWh)	**49 714**	**48 117**

Energianvändning per källa



Fördelning av utsläpp inom Scope 3 (2024)



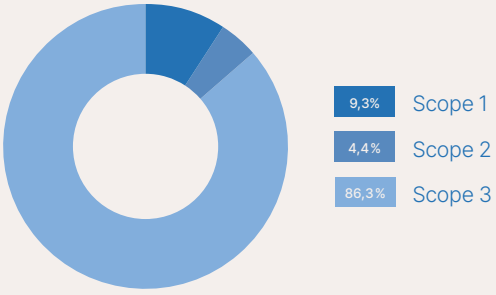
Klimatutsläpp

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2024	2023	2022
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/MSEK)	2,0	2,0	2,2
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/MSEK)	2,0	1,9	2,1

För jämförbarhet omfattar 2024 endast de kategorier som redovisats inom Scope 3 tidigare år. Uppgifter om omsättning relaterar till belopp före eliminering av internförsäljning. Omsättning för 2022 och 2023 i annan valuta än SEK har räknats om till SEK med årets genomsnittliga valutakurser.

Totala växthusgasutsläpp per land (tCO_2e)	2024
Danmark	1 045
Estland	5 526
Finland	3
Kina	700
Nederländerna	8 066
Norge	6 498
Polen	52
Sverige	11 880
USA	80

Utsläpp per scope



Bruttoutsläpp inom Scope 1, 2, 3 samt totala växthusgasutsläpp	2024	2023	2022	%
Växthusgasutsläpp inom Scope 1				
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO_2e)	3 145	3 542	3 410	-7,8
Växthusgasutsläpp inom Scope 2				
Platsbaserade bruttoväxthus gasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	1 610	2 180	2 638	-39,0
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO_2e)	1 502	1 594	2 242	-33,0
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3				
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO_2e)	29 203	1 881	2 571	–
1. Inköpta varor och tjänster	26 300	–	–	–
2. Kapitalvaror	695	–	–	–
4. Transport och distribution i tidigare led	1 032	1 023	1 374	-24,9
5. Avfall genererat i verksamheten	617	284	536	+15,1
6. Tjänsteresor	559	574	661	-15,4
Totala utsläpp av växthusgaser				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	**33 958**	7 603	8 619	**–**
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	**33 850**	7 017	8 223	**–**

Scope 1

Under året minskade koncernens klimatutsläpp inom Scope 1 med 11,2 % och gick därmed från 3 542 ton CO_2e 2023, till 3 145 ton CO_2e 2024. Den största delen av utsläppen härrör från gas- och oljeförbrukning, vilken minskade med 10,2 %, från 3 079 ton CO_2e 2023 till 2 764 ton CO_2e 2024. Även utsläpp från transporter och tjänsteresor med egna fordon minskade under året.

En av de viktigaste åtgärderna för att reducera utsläppen inom Scope 1 under året var driftsättningen av en eldriven rotationsgjutningsmaskin vid Pioner Boats.

88 % av koncernens elförbrukning täcks av ursprungsgarantier.

Scope 2

De platsbaserade utsläppen inom Scope 2 minskade med 26,1 %, från 2 180 ton CO_2e 2023 till 1 610 ton CO_2e 2024, medan de marknadsbaserade utsläppen minskade med 5,8 %, från 1 594 ton CO_2e 2023 till 1 502 ton CO_2e 2024. Minskningen beror främst på en lägre andel el från utsläppsintensiva källor och förändringar i elinköp med ökad andel förnybar energi.

Scope 3

De redovisade bruttoutsläppen inom Scope 3 ökade från 1 881 ton CO_2e 2023 till 29 203 ton CO_2e 2024. Då kategorierna inköpta varor och tjänster samt kapitalvaror har tillkommit i redovisningen för 2024 är en jämförelse inte möjlig att göra för de totala Scope 3-utsläppen.

Förklaring per kategori

- **Inköpta varor och tjänster:** Kategorin inköpta varor och tjänster har inte tidigare rapporterats men har i år prioriterats utifrån antagandet att den borde utgöra en övervägande majoritet av koncernens totala utsläpp. Årets beräkning ger en värdefull indikation på utsläppsnivåerna, men behov av fortsatt processutveckling föreligger för en mer komplett bild.
- **Kapitalvaror:** Kategorin kapitalvaror har inte tidigare rapporterats och en jämförelse med föregående år är därför inte möjlig.
- **Transport och distribution i tidigare led:** Utsläppen ökade med 0,9 % jämfört med föregående år, från 1 023 ton CO_2e till 1 032 ton CO_2e. Ökningen antas bero på normala verksamhetsrelaterade variationer.
- **Avfall genererat i verksamheten:** Utsläppen ökade med 117 % jämfört med föregående år, från 284 ton CO_2e till 617 ton CO_2e. Ökningen härleds i huvudsak till ökad mätprecision.
- **Tjänsteresor:** Utsläppen minskade med 2,6 % jämfört med föregående år, från 574 ton CO_2e 2023 till 559 ton CO_2e. Minskningen antas bero på normala verksamhetsrelaterade variationer.

Cirkulär ekonomi

Inledning

Koncernen strävar efter att integrera cirkulära affärsmodeller i verksamheten för att optimera resursanvändning, minska miljöpåverkan och stärka koncernens långsiktiga förmåga till lönsamma och hållbara affärer. Fokus ligger på materialåtervinning, minskat beroende av nyutvunna råvaror och innovation inom hållbara produktlösningar.

Genom en strukturerad analys har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens strategiska initiativ på området och styr insatser inom produktveckling, materialval och avfallsminimering.

Inverkningar, risker och möjligheter

Metod

Genom ett strukturerat arbete har väsentliga IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi identifierats. Denna analys ligger till grund för de ramverk, processer och målsättningar som beskrivs i detta kapitel.

Metoder, antaganden och verktyg för screening

För att kartlägga resursflöden och identifiera cirkulära möjligheter har en kombination av kvalitativa och kvantitativa metoder använts, inklusive:

- **Data gällande materialslag och volymer**, baserat på livscykelanalyser från materialleverantörer och intern datainsamling.
- **Kunskap från befintliga cirkulära processer**, där huvudfokus ligger på materialåtervinning i verksamheten.
- **Internt insamlade data kopplade till avfallshantering**, inklusive volymer och hantering av restmaterial.
- **Affärssystem och koncernens interna rapporteringsverktyg** för hållbarhetsrelaterad rapportering, vilka används för att analysera resursflöden, materialanvändning, avfallshantering och återvinning.

Analysen har fokuserat på att identifiera koncernens beroende av kritiska resurser, möjligheter till resurseffektivisering samt risker relaterade till ändrade lagkrav eller materialförsörjning. Samtidigt har affärsmöjligheter kopplade till cirkulära lösningar och innovationer utvärderats utifrån deras potential för lönsamhet och stärkt konkurrenskraft. Även möjlig negativa inverkningar har bedömts.

Samråd och intressentdialog

Som en del i analysen har samråd med relevanta intressenter, inklusive leverantörer, kunder och branschorganisationer genomförts för att säkerställa en holistisk förståelse av resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Samråden har utförts inom ramen för ordinarie intressentengagemang. Även samarbeten med externa experter och forskningsinstitut har förekommit.

Identifiering av väsentliga materialresurser

Koncernföretagens affärssystem och det koncerngemensamma rapporteringsverktyget för hållbarhetsrelaterad rapportering ger en god överblick över större materialflöden. Med hjälp av dessa, samt genom erfarenhetsbaserad kompetens och operativ kunskap har de mest betydande materialresurserna identifierats. Även om en strukturerad prioriteringsprocess ännu inte har genomförts på övergripande nivå, bygger de antaganden som används i väsentlighetsbedömningen på den omfattande expertis som finns inom organisationen. Bedömningen har utgått från befintlig kunskap om materialens miljöpåverkan samt cirkulära och affärsmässiga faktorer.

Resursanvändning i olika delar av värdekedjan

Kartläggningen av värdekedjan har visat att de största resursflödena och resursrelaterade riskerna är koncentrerade till följande områden:

- Uppströms: råmaterialproduktion och materialleverantörer.
- Egen verksamhet: produktion och materialeffektivitet i tillverkningsprocessen.
- Nedströms: återvinning, avfallshantering och produktens livscykel.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Övergång till cirkulära affärsmodeller	Faktisk möjlighet	x	x	x	x	x	x
Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen	Faktisk möjlighet	x	x	x	x	x	x
Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall	Faktisk möjlighet		x	x	x	x	x

Policyer och aktiviteter

Miljöpolicy

I koncernens miljöpolicy fastställs principer och riktlinjer för en hållbar resursanvändning och övergång till en cirkulär ekonomi. Policyn betonar vikten av att minimera miljöpåverkan genom resurseffektivitet, återvinning och minskad användning av primära råmaterial.

Miljöpolicyn stödjer en successiv övergång från primära och fossilbaserade material till återvunna och fossilfria alternativ där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt. Koncernföretagen förväntas arbeta aktivt med att identifiera möjligheter att öka andelen sekundära råmaterial i produkter och lösningar. Detta omfattar även krav på leverantörer att tillhandahålla hållbara material och att prioritera återvunnet innehåll.

I miljöpolicyn används avfallshierarkin som styrmedel för resurshantering:

1. **Förebyggande åtgärder:** Att arbeta för att minimera mängden material och avfall genom effektiva produktionsmetoder samt hur produkter och lösningar konstrueras.
2. **Återanvändning:** Strävan efter att konstruera produkter och lösningar med långa livslängder samt möjlighet till renovering och återanvändning. I den egna verksamheten arbetas det med underhåll för ökad livslängd och inköp av återbrukad utrustning eftersträvas där så är möjligt.
3. **Materialåtervinning:** Strävan efter att använda material som är möjligt att återvinna när produkter och lösningar inte längre går att använda. I den egna verksamheten eftersträvas en hög grad av återvinning för det avfall som genereras där.
4. **Annan återvinning:** I de fall materialåtervinning av det egna avfallet inte är möjligt eftersträvas energiåtervinning eller andra återvinningsmetoder.
5. **Bortskaffande:** För avfall som inte kan återanvändas eller återvinnas säkerställs att det bortskaffas på ett miljömässigt ansvarsfullt sätt.

Utöver åtgärder kopplade till avfallshierarkin prioriteras även cirkulära affärsmodeller som metod för att undvika och minimera avfall framför avfallsbehandling.

Samband mellan miljöpolicy och IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi

Miljöpolicyn adresserar koncernens väsentliga IRO:er enligt följande:

- **Övergång till cirkulära affärsmodeller:** Policyn främjar cirkulära lösningar genom produktutformning för långa livslängder, återanvändning och resurseffektivitet samt stödjer åtgärder som möjliggör minskad materialförbrukning.
- **Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen:** Policyn främjar en successiv övergång till återvunna och fossilfria material där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt samt ställer krav på leverantörer att tillhandahålla hållbara material.
- **Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall:** Genom avfallshierarkin prioriteras återvinning av produktionsspill och optimerade tillverkningsprocesser för att minimera avfallsmängder och resursförbrukning.

Åtgärder

XANO-koncernen tillämpar en decentraliserad styrmodell, där de enskilda koncernföretagen har ett stort ansvar för att identifiera, planera och genomföra aktiviteter kopplade till cirkulär ekonomi. Samtidigt sker uppföljning och övergripande strategisk styrning på koncernnivå för att säkerställa att insatserna är i linje med koncernens miljöpolicy och de mål som fastställts i hållbarhetsfärdplanen. Detta arbetssätt skapar en balans mellan lokalt anpassade initiativ och en gemensam koncernövergripande riktning.

Genomförda och pågående åtgärder

» **Ökad resurseffektivitet**

- Koncernföretagen arbetar med att optimera materialanvändningen genom förbättrad produktutformning, effektiva produktionsprocesser och minimering av restmaterial.
- Användande av produktionstekniker som möjliggör lägre materialförbrukning per producerad enhet.
- Inom affärsenheten Industrial Solutions utvecklas lösningar som hjälper kunderna att uppnå ökad resurseffektivitet.
- Inom affärsenheten Precision Technology har en resursbesparande produktionsmetod kopplad till långhålsborrning utvecklats.

» **Ökad användning av sekundära råvaror**

- Återvunnet material används i ökande takt i plastbaserade produkter inom affärsenheten Industrial Products.
- Direkt återanvändning av spillmaterial i produktionen samt återvinning av internt kasserade plastprodukter genomförs inom affärsenheten Industrial Products.
- Beräkningar av klimatavtryck används i jämförande syfte för att påverka kunder att välja mer hållbara alternativ.
- Deltagande i forskningsprojekt med inriktning återvunna plastmaterial.

» **Materialåtervinning**

- Återtag av plastbaserade båtar för materialåtervinning
- Strukturerade interna processer och samarbeten med återvinningsföretag för återvinning av produktionsavfall.

Mål

I koncernens hållbarhetsfärdplan finns mål relaterade till material och avfallshantering definierade. Dessa inkluderar ökad användning av hållbara material och minskning av produktionsavfall, vilket har en direkt påverkan på både inflöden och utflöden av resurser.

Cirkulär materialanvändning och produktutveckling

Koncernen arbetar strategiskt för att förstärka cirkulära perspektiv i både produktutveckling och materialanvändning, med syftet att minska negativ inverkan och stärka affärsresiliens.

» **Cirkulär produktutveckling och minimering av primära råvaror** främjas genom målsättningar kopplade till hållbar innovation och användning av återvunna och återvinningsbara material.

» **Ökad cirkulär materialanvändning** regleras i en målsättning för användandet av hållbara material. Hållbara material definieras här som återvinningsbara samt återvunna, biobaserade eller med avsevärt lägre klimatavtryck än traditionella alternativ. Även en målsättning kopplad till minskning av mängden avfall som går till energiåtervinning understödjer denna aspekt.

Mål för avfallshantering

XANO-koncernen har som mål att reducera produktionsavfall med 40 % och minska klimatpåverkan från avfallsförbränning med 30 % till 2030.

Åtgärder inkluderar ökad återvinning, optimerad resursanvändning och implementering av cirkulära materialflöden.

I hållbarhetsfärdplanen är hänsyn tagen till avfallshierarkin, där förebyggande av avfall och återanvändning prioriteras över materialåtervinning och slutligen bortskaffande.

Målen syftar till att minska behovet av nyutvunna råvaror och öka resurseffektiviteten i koncernens verksamhet.

Redovisning av data

Inflöde

Resursinflöden (ton)	2024
Stål & järn	3 057
Aluminium	63
Plast	6 996
Koppar	82
Ullfilt	1
Kemikalier	1
Skärvätska	67
Plastförpackningar	89
Pappersförpackningar	173
Träförpackningar och pallar	2 135
Total vikt	**12 664**

Utflöde

XANO arbetar strategiskt med att optimera resursanvändning och integrera cirkulära principer i produktdesign och materialval. Inom koncernen används i allt större utsträckning återvinningsbara och fossilfria material där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt. Strategierna inkluderar utformning av produkter med lång livslängd, effektivare materialanvändning och möjliggörande av materialåtervinning.

Inom koncernens tre affärsenheter tillämpas specifika initiativ för att stärka resurseffektiviteten, exempelvis:

- **Industrial Solutions:** Hela affärsenheten har fokus på eftermarknadstjänster såsom försäljning av reservdelar och underhåll för att förlänga livslängden på produkter. I mindre skala pågår även återtag och återtillverkning av produktionsutrustning.
- **Industrial Products:** Här arbetar samtliga företag med återvinning och ökad användning av återvunnen plast i produktionen på olika sätt.
- **Precision Technology:** Ett av företagen inom affärsenheten har utvecklat en ny produktionsmetod som innebär en avsevärd resursbesparing genom effektivare materialutnyttjande.

Datainsamling kopplad till produkters hållbarhet och reparerbarhet hanteras på dotterbolagsnivå utifrån relevans, då koncernen i nuläget prioriterar andra strategiska hållbarhetsinitiativ. XANO fortsätter att utveckla arbetet med cirkulära processer och resurseffektivitet, med ambitionen att successivt förbättra transparensen i rapporteringen.

Den totala andelen återvinningsbart material i produkter och förpackningar uppgick till 62 %.

Resursutflöden	2024		
	Farligt avfall (ton)	Icke-farligt avfall (ton)	Samlat avfall (ton)
Avlett från bortskaffande	**78**	**1 099**	**1 177**
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Materialåtervinning	64	878	942
Andra återvinningsförfaranden	14	221	235
Bortskaffat avfall	**106**	**1 904**	**2 010**
Förbränning	6	18	24
Deponi	18	1 032	1 050
Annat bortskaffningsförfarande	82	854	936
Totalt avfall	**184**	**3 003**	**3 187**
Icke-återvunnet avfall	120	2 125	2 245
Andelen icke-återvunnet avfall	65 %	71 %	70 %

Den egna arbetskraften

Inledning

En trygg, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö för alla medarbetare är grundläggande för en framgångsrik verksamhet. Koncernens arbete med den egna arbetskraften syftar till att säkerställa goda arbetsvillkor, främja kompetensutveckling och skapa en hållbar arbetskultur präglad av säkerhet, engagemang och mångfald.

Genom ett systematiskt tillvägagångssätt har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till den egna arbetskraften identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens strategier och initiativ inom området.

Inverkningar, risker och möjligheter

Beskrivning av den egna arbetskraften

Koncernen har en diversifierad arbetskraft som består av både tillsvidareanställda, visstidsanställda och inhyrd personal från bemanningsföretag. Eftersom koncernens verksamhet är decentraliserad hanteras arbetskraftsfrågor huvudsakligen på dotterbolagsnivå utifrån lokala förutsättningar.

I processen att identifiera väsentliga IRO:er har samtliga kategorier av medarbetare tagits hänsyn till.

Inom koncernen är vissa yrkesgrupper mer exponerade för arbetsrelaterade risker, särskilt inom produktionsmiljöer där säkerhetsaspekter är avgörande. För att minimera dessa risker och förbättra arbetsförhållanden tillämpas ett systematiskt arbetsmiljöarbete på dotterbolagsnivå. Samtidigt skapar omställningen mot en mer hållbar verksamhet nya möjligheter för kompetensutveckling och innovation inom flera yrkesroller.

Tillgången till kvalificerad arbetskraft är avgörande för XANOs framgång, vilket gör kompetensförsörjning till en prioriterad fråga. För att attrahera och behålla talanger satsar koncernen på utbildning och utveckling av medarbetare samt goda arbetsförhållanden. Samtidigt följs lagstiftning och arbetsmarknadsförändringar noggrant för att i god tid identifiera och hantera potentiella risker som kan påverka verksamheten.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Hållbarhetsförflyttning ger möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft	Potentiell möjlighet		x		x	x	
Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft genom ökad mångfald	Potentiell möjlighet		x		x	x	x
Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x
Bristande mångfald på ledande positioner	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x

Potentiella möjligheter

- **Hållbarhetsförflyttning ger möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft**
  Övergången till en mer hållbar ekonomi skapar nya affärsmöjligheter men innebär också ett förändrat kompetensbehov. Koncernen ser en möjlighet att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare genom positionering som en hållbar och ansvarstagande arbetsgivare. Denna möjlighet påverkar primärt den egna verksamheten och har en medellång till lång tidshorisont.
- **Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft genom ökad mångfald**
  En mer diversifierad arbetsstyrka kan bidra till förbättrad innovationskraft, högre produktivitet och ökad lönsamhet. Koncernen ser därför mångfald som en strategisk faktor i sitt arbete med kompetensförsörjning. Arbetet med att öka representationen av olika bakgrunder och erfarenheter är långsiktigt men kan även generera affärsfördelar på både kort och medellång sikt.

Faktiska negativa inverkningar

- **Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften**
  Arbetsmiljörisker är en central fråga inom koncernen. Belastningsskador, ergonomiska utmaningar och psykosociala arbetsmiljöfaktorer är aspekter som kan påverka medarbetares hälsa och välbefinnande negativt. För att hantera dessa risker arbetar koncernen aktivt med arbetsmiljöåtgärder och förebyggande insatser. Denna inverkan påverkar den egna verksamheten och bedöms ha en både kort- och långsiktig relevans.
- **Bristande mångfald på ledande positioner**
  Mångfald i ledningsgrupper och andra nyckelpositioner är en viktig aspekt för att säkerställa bredare perspektiv och långsiktig konkurrenskraft. I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det identifierats att representationen av olika kön, bakgrunder och erfarenheter på ledande nivåer är ett utvecklingsområde. Denna negativa inverkan är primärt kopplad till den egna verksamheten och bedöms vara relevant på både kort, medellång och lång sikt.

Policyer

Uppförandekoden

Sociala aspekter och arbetsrättsliga frågor gällande den egna arbetskraften regleras genom koncernens Uppförandekod, vilken utgör koncernens övergripande policy för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden omfattar samtliga anställda, inhyrd personal, ledning och styrelse. Dess principer tillämpas även för leverantörer och andra affärspartners. I uppförandekoden fastställes de grundläggande principer som styr hur koncernen hanterar väsentliga IRO:er kopplade till den egna arbetskraften.

Arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter

XANOs uppförandekod säkerställer att koncernen följer internationella riktlinjer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koden slår fast att:

- Barnarbete och tvångsarbete inte accepteras i någon del av verksamheten eller värdekedjan.
- Rättvisa arbetsvillkor ska säkerställas, inklusive skäliga löner och arbetstider i enlighet med lokala lagar och kollektivavtal.
- Föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandlingar respekteras.

Arbetsmiljö och säkerhet

Arbetsmiljö och hälsa är prioriterade områden inom koncernen, och varje koncernföretag ansvarar för att implementera säkerhetsåtgärder som minimerar risker. Arbetsmiljöarbetet följer nationella och internationella standarder, och systematiska insatser görs för att skapa en trygg arbetsmiljö.

Icke-diskriminering, mångfald och inkludering

Koncernen strävar efter en inkluderande verksamhet där alla behandlas rättvist och ges lika möjligheter. Uppförandekoden förbjuder diskriminering baserad på kön, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra skyddade faktorer. Policyn täcker även:

- Åtgärder för att främja mångfald och jämställdhet inom hela organisationen.
- Insatser för att säkerställa lika lön för lika arbete.
- En arbetsmiljö fri från trakasserier och diskriminering.

Kompetensutveckling och rättvis omställning

Koncernen investerar i utbildning och kompetensutveckling för att stärka arbetskraftens långsiktiga konkurrenskraft.

Efterlevnad och uppföljning

För att säkerställa tillgänglighet och efterlevnad internt inkluderas uppförandekoden i varje nytt anställningsavtal. Den finns även publicerad i det koncerngemensamma ledningssystemet och tillgänglig på XANOs officiella webbplats. Respektive koncernföretags VD ansvarar för implementering och efterlevnad av koden i den egna organisationen samt att den kommuniceras till och följs av externa partners. Regelbundna uppföljningar utförs inom ramen för ordinarie internkontroll, och medarbetare kan anonymt rapportera avvikelser genom visselblåsarsystemet.

Samverkan med den egna arbetskraften

Samverkan

Inom XANO hanteras engagemang med den egna arbetskraften främst på dotterbolagsnivå, där företagen har det operativa ansvaret för dialog och kontakt med sina anställda. Varje koncernföretag anpassar sina metoder för medarbetarengagemang utifrån sina specifika verksamhetsförhållanden och lokala behov. Detta inkluderar regelbundna arbetsmiljömöten, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter och andra former av dialog för att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutsfattande processer.

För att skapa en bredare förståelse för medarbetarnas synpunkter inom koncernen genomfördes en medarbetarenkät i samband med den koncernövergripande dubbla väsentlighetsbedömningen. Enkäten riktades till representativa företag inom varje affärsenhet och syftade bland annat till att fånga upp väsentliga frågor kopplade till arbetsmiljö och arbetsvillkor för den egna arbetskraften. Resultaten har bidragit till koncernens förståelse för viktiga arbetskraftsrelaterade risker och möjligheter och används som underlag för strategiska beslut på koncernnivå.

Koncernföretagen ansvarar för att säkerställa att medarbetarnas synpunkter tas i beaktande och att relevant information kommuniceras till berörda grupper. Ansvaret för arbetskraftsrelaterade frågor är delegerat till VD i respektive koncernföretag, som har operativt ansvar för att säkerställa att engagemangsaktiviteter genomförs och att resultaten av dessa tas vidare i beslutsfattandet.

Gällande strategiska omställningar och initiativ för hållbarhet, inklusive åtgärder för att minska klimatpåverkan och stärka cirkulära affärsmodeller, är det respektive dotterbolags ansvar att föra dialog med medarbetarna kring potentiella effekter, såsom behov av kompetensutveckling eller omställning av roller och arbetsuppgifter.

Kommunikation med den egna arbetskraften sker genom etablerade kanaler såsom interna intranät, möten och utvecklingssamtal. I de fall där det finns arbetstagarrepresentanter i koncernföretagens styrelser sker även samråd genom dessa.

Kanaler för klagomål

Inom koncernen tillämpas ett decentraliserat styrsätt, där det primära ansvaret för medarbetarengagemang och initiativ riktade mot den egna arbetskraften ligger hos de enskilda koncernföretagen. För att säkerställa att de anställdas perspektiv beaktas i relevanta beslut sker dialog på olika sätt inom de olika bolagen. Detta kan exempelvis inkludera regelbundna personalmöten, utvecklingssamtal och andra dialogkanaler, samt återkommande enkäter. Genom dessa olika forum upprätthåller företagen en kontinuerlig kontakt med sina anställda och skapar förutsättningar för en aktiv medarbetardialog på dotterbolagsnivå.

Förutom de löpande dialogerna inom de enskilda koncernföretagen finns även en central visselblåsartjänst där medarbetare anonymt kan rapportera eventuella klagomål eller oegentligheter. Denna tjänst säkerställer att alla anställda har en trygg och konfidentiell kanal för att lyfta frågor som de anser kräver uppmärksamhet på koncernnivå.

Åtgärder

XANO arbetar strategiskt med att hantera väsentliga negativa inverkningar kopplade till den egna arbetskraften. På koncernnivå sker detta främst genom målsättningar i den koncerngemensamma hållbarhetsfärdplanen, medan det operativa ansvaret för genomförande ligger på respektive koncernföretag. Inom ramen för den decentraliserade styrmodellen vidtar bolagen åtgärder utifrån sina specifika förutsättningar och behov. Insatserna kan inkludera initiativ för att säkerställa en god arbetsmiljö, kompetensutveckling och långsiktig anställningsbarhet. Uppföljning sker genom dialog på affärsenhetsnivå samt kontroll av måluppfyllnad i koncernens interna rapporteringsverktyg.

Mål

Arbete med mål relaterade till den egna arbetskraften utgår från koncernens decentraliserade styrmodell, där koncernföretagen har ansvar för att sätta och följa upp relevanta mål utifrån sina specifika verksamhetsförutsättningar. På koncernnivå definieras övergripande ambitioner inom ramen för hållbarhetsfärdplanen, medan respektive koncernföretag arbetar med konkreta initiativ inom exempelvis arbetsmiljö, kompetensutveckling och mångfald.

Fokusområden kopplade till den egna arbetskraften i koncernens hållbarhetsfärdplan är följande:

- **Hälsa och säkerhet** – Målsättningar kopplade till minimering av arbetsrelaterade incidenter, förbättrad hälsa och säkerhet i produktionsmiljöer.
- **Kompetensförsörjning och utveckling** – Insatser för att säkerställa kompetensutveckling hos den egna och attraktivitet som arbetsgivare.
- **Mångfald och inkludering** – Arbete med att öka representationen av underrepresenterade grupper, särskilt på ledande positioner.

De koncernövergripande målsättningarna är definierade på central nivå utifrån ett underlag bestående av insamlade data, intressentdialoger, väsentliga IRO:er, aktuell lagstiftning, beprövade metoder och affärsrelaterade aspekter. Samtliga målsättningar kopplade till den egna arbetskraften är obligatoriska för koncernföretagen att integrera i den egna verksamheten. Detta görs genom införande av relaterade processer samt framtagande av konkreta aktiviteter. Det står även varje koncernföretag fritt att addera egna målsättningar, något som görs i hög utsträckning.

Uppföljning av dessa målsättningar görs internt i respektive koncernföretag samt centralt i koncernens interna rapporteringsverktyg.

Lärdomar och förbättringsområden identifieras genom analys av insamlade data, medarbetarundersökningar och jämförelseanalys inom branschen.

Redovisning av data

Koncernens anställda

Antal anställda efter kön	2024
Män	1 120
Kvinnor	208
Annat	0
Ej angivet	0
Totalt anställda	**1 328**

Geografisk fördelning av antal anställda

Geografisk fördelning av antal anställda	2024
Danmark	197
Estland	86
Finland	4
Kina	52
Nederländerna	223
Norge	115
Polen	10
Sverige	604
USA	37

Personalomsättning

Personalomsättning	2024
Total personalomsättning (antal)	**280**
Personalomsättningsgrad (%)	21

Könsfördelningen på företagsledningsnivå

Könsfördelningen på företagsledningsnivå (personer sista dagen)	Antal (personer) 2024	Andel i % 2024
Man	114	80 %
Kvinna	28	20 %
Totalt	**142**	**100 %**

Åldersfördelning

Åldersfördelning (personer sista dagen)	Antal 2024	Andel i % 2024	Antal 2023	Andel i % 2023
16–25 år	82	6 %	91	6 %
26–35 år	264	20 %	301	21 %
36–45 år	280	21 %	296	21 %
46–55 år	334	25 %	365	26 %
56 år och äldre	368	28 %	360	25 %
Totalt	**1 328**	**100 %**	**1 413**	**100 %**

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet	2024	
	Anställda	Icke-anställda
Antal personer som omfattas av arbetsmiljösystemet	**1 313**	**35**
Andel som omfattas av arbetsmiljösystemet	99 %	100 %
Antal arbetsrelaterade olyckor	52	0
Olycksfallsfrekvens (antal/1 miljon arbetade timmar)	21	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador/ohälsa	0	0

Rapporterade diskrimineringsincidenter och inlämnade klagomål

Rapporterade diskrimineringsincidenter och inlämnade klagomål	2024
Rapporterade incidenter av diskriminering	1
Rapporterade incidenter av sexuella trakasserier	0
Rapporterade incidenter av andra trakasserier	0
Klagomål inlämnade via interna kanaler från egen arbetsstyrka	3
Väsentliga böter, påföljder och ersättningar för skador till följd av överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter	0

Arbetare i värdekedjan

Inledning

Koncernen är beroende av arbetare i värdekedjan för att kunna bedriva verksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Dessa arbetare omfattar anställda hos leverantörer, underleverantörer och andra externa samarbetspartners. Genom koncernens decentraliserade styrsätt ansvarar de enskilda koncernföretagen för att säkerställa goda arbetsvillkor inom sina respektive leverantörskedjor. Fokus ligger på att identifiera och hantera risker samt möjligheter kopplade till arbetsförhållanden, i linje med koncernens övergripande policyer och uppförandekod.

Inverkningar, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetare i värdekedjan

Arbetare i värdekedjan omfattar i det här fallet anställda hos leverantörer, underleverantörer och andra externa samarbetspartners uppströms som bidrar till koncernens verksamhet. Dessa kan vara verksamma inom produktion, distribution, logistik och andra funktioner som stödjer affärsmodellen.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Potentiell fysisk och/eller psykisk inverkan på arbetstagare i värdekedjan	Potentiell negativ inverkan	x			x	x	x

Dubbel väsentlighetsbedömning inom området arbetare i värdekedjan är särskilt utmanande i en decentraliserad koncern. Här erfordras än mer ingående kunskap om och dialog med värdekedjan än för andra områden som ingår i bedömningen. På grund av koncernföretagens spridning är detta ett mycket omfattande arbete som alltjämt fortgår. Detta är därför ett område där både insikter, åtgärder och rapportering förväntas utvecklas vidare under kommande år.

Policyer

Uppförandekod

Sociala aspekter och arbetsrättsliga frågor gällande arbetare i värdekedjan regleras genom koncernens uppförandekod, vilken utgör koncernens övergripande policy för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden ställer krav på att alla leverantörer ska tillämpa goda arbetsvillkor, följa lokala lagar och internationella riktlinjer såsom ILO:s konventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden omfattar specifika krav för att motverka potentiella fysiska och psykiska påfrestningar på arbetare i värdekedjan. Dessa innefattar säkerställande av en trygg arbetsmiljö, åtgärder mot diskriminering, trakasserier och oskälig arbetsbelastning samt krav på tillgång till anpassade arbetsförhållanden. Leverantörer förväntas implementera policyer och processer för att förebygga arbetsrelaterade skador, stress och andra negativa arbetsmiljöfaktorer. För att säkerställa efterlevnad genomförs regelbundna uppföljningar och där det bedöms nödvändigt även utökade revisioner.

Samverkan med arbetare i värdekedjan

Samverkan

Koncernföretagen har ett självständigt ansvar för sina leverantörssamarbeten i enlighet med koncernens decentraliserade styrsätt. Generellt sett har koncernföretagen nära och välfungerande samarbeten med sina leverantörer, men direkt samverkan med arbetare i värdekedjan är ett särskilt utmanande område. Detta identifieras därför som ett utvecklingsområde, där ytterligare åtgärder krävs för att säkerställa en mer systematisk uppföljning, förbättrade processer och ett fördjupat samarbete. Koncernen strävar efter att öka transparensen och ansvaret i leverantörskedjan, vilket är en pågående process i linje med den övergripande strategin.

Klagomål

Arbetare i värdekedjan har möjlighet att rapportera arbetsrelaterade problem via leverantörernas interna mekanismer eller genom koncernens centrala visselblåsartjänst. Denna tjänst möjliggör anonym rapportering av eventuella överträdelser eller missförhållanden och finns tillgänglig på XANOs webbplats.

Motverkande av negativa inverkningar

Om faktiska negativa inverkningar identifieras förväntas koncernföretagen vidta korrigerande åtgärder i samarbete med leverantören. Detta kan inkludera uppföljning av arbetsvillkor, krav på förbättringsplaner och vid behov uppsägning av samarbeten, vilket regleras i koncernens uppförandekod.

Mål

XANO har som mål att successivt stärka kontrollen och uppföljningen av arbetsvillkor i värdekedjan, med särskilt fokus på identifierade riskområden. Eftersom den direkta styrningen över leverantörsledet är begränsad i och med det decentraliserade styrsättet, ligger tonvikten på att stödja och vägleda koncernföretagen i att säkerställa ansvarsfulla leverantörsrelationer.

Aktuella målsättningar som reglerar koncernens leverantörsarbete:

- Andel leverantörer som efterlever koncernens uppförandekod.
- Utökade kontrollinsatser för leverantörer i geografiska riskområden eller som verkar inom identifierade riskbranscher – denna målsättning tas i bruk under 2025.

Ansvarsfullt företagande

Inledning

Antikorruption och etik är ett av fyra identifierade fokusområden inom pelaren ”Utveckla Hållbara Affärer” i XANOs hållbarhetsfärdplan. Det är ett prioriterat område för koncernen och stor vikt läggs vid att bedriva etiskt sunda affärer.

Policyer och regelverk

Inom koncernen regleras frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja verksamheten av Institutet Mot Mutors regler. Berörda medarbetare utbildas regelbundet i antikorruption och uppföljning av detta genomförs i koncernens rapporteringsverktyg samt genom internkontroll.

I koncernens uppförandekod redovisas de principer som varje koncernföretag och enskild anställd förväntas följa för att säkerställa ett etiskt ansvarsfullt företagande. Efterlevnad av dessa principer regleras även i leverantörsledet.

Mål

Koncernens hållbarhetsfärdplan innefattar målsättningar för ansvarsfullt företagande i fokusområdet affärsetik och antikorruption:

- Efterlevnad av koncernens uppförandekod i leverantörsledet.
- Samtliga medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt ska genomgå årlig antikorruptionsutbildning.
- Inga bekräftade etiska överträdelser.

Incidenter

En fristående visselblåsartjänst används för att säkerställa att eventuellt oetiskt handlande kommer till kännedom. Tre ärenden har inkommit under 2024, varav två bedömdes vara av visselblåsarkaraktär. Dessa har hanterats och avslutats under året. Inget av ärendena avsåg agerande av person i ledande ställning.

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomin

EU:s taxonomiförordning
EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s ramverk för hållbara finanser som tagits fram för att klassificera ekonomiska verksamheter som bedrivs inom EU. Syftet med taxonomin är att skapa transparens på marknaden och möjliggöra investeringar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till EU:s mål om netto-nollutsläpp 2050, samt EU:s övriga miljömål. De ekonomiska aktiviteter som ingår i taxonomin relaterar till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk aktivitet anses hållbar om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

Omfattade aktiviteter
Koncernens omfattade ekonomiska aktiviteter för räkenskapsåret 2024 är:

1. Begränsning av klimatförändringar
   - 3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter
   - 5.1 Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
   - 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse

Analys av utfallet
Sammanfattningsvis är 0 procent av omsättningen för 2024 förenlig med taxonomiförordningen. Detsamma gäller såväl kapital- som driftsutgifter. För närvarande omfattas koncernens verksamhet i mycket begränsad omfattning av taxonomin. Uppemot hälften av verksamheten avser tillverkning på uppdrag av kunder. Utöver den rent affärsmässiga aspekten, värderas nya samarbeten utifrån de möjligheter till gemensamt hållbarhetsarbete som finns i respektive relation. Kunder ställer höga krav på underleverantör och koncernföretagen bidrar till deras hållbarhetsmål genom att delta i utvecklingssamarbeten med teknisk innovation och expertis. Oaktat de ekonomiska aktiviteter som listas i taxonomiförordningen strävar koncernen ständigt efter en kontinuerligt mer hållbar verksamhet på alla områden.

Andel av omsättning från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		TSEK	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*%*	*Möjliggörande*	*Omställning*
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	10 461	0,3	–	–	–	–	–	–								0,3		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	16 714	0,5	–	–	–	–	–	–								0,1		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	35 609	1,1	–	–	–	–	–	–								0,9		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,1		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,1		
Omsättningen hos verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**62 784**	**1,9**	–	–	–	–	–	–								1,5		
A. Omsättningen hos verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**62 784**	**1,9**	–	–	–	–	–	–								1,5		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 251 947	98,1																
Totalt		**3 314 731**	**100,0**																

	Andel av omsättning / Total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,8 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	1,1 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Andel av kapitalutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) kapitalutgifter 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		TSEK	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*%*	*Möjliggörande*	*Omställning*
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**0**	**0,0**	–	–	–	–	–	–								0,0		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**0**	**0,0**	–	–	–	–	–	–								0,0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		310 954	100,0																
Totalt		**310 954**	**100,0**																

	Andel av kapitalutgifter / Totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anlägg-ningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanlägg-ningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anlägg-ningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värme-produktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Andel av driftsutgifter från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) driftsutgifter 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställnings-verksamhet) (20)
		TSEK	*%*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*J; N; N/EL*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*Ja/ Nej*	*%*	*Möjliggörande*	*Omställning*
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*										
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,3		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	549	2,7	–	–	–	–	–	–								6,3		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								40,3		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,7		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**549**	**2,7**	–	–	–	–	–	–								47,6 %		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		**549**	**2,7**	–	–	–	–	–	–								47,6 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		19 504	97,3																
Totalt		**20 053**	**100,0**																

	Andel av driftsutgifter / Totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	2,7 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Hållbarhetsnoter

NOT 1 Övergripande redovisningsprinciper

MÄTVÄRDEN FÖR VÄRDEKEDJAN BERÄKNADE MED HJÄLP AV INDIREKTA KÄLLOR

Beräkningar av utsläpp i värdekedjan bygger på en integrerad användning av primär- och sekundärdata, i enlighet med etablerade metoder för utsläppsberäkningar, såsom de rekommenderas av GHG-protokollet. Primärdata har tillämpats där sådana varit tillgängliga och omfattar direkt insamlade uppgifter från leverantörer. När specifika data saknas har sekundärdata använts i form av genomsnittliga och generella utsläppsfaktorer. Denna sekundärdata baseras på offentliga databaser, rapporter från branschorganisationer, vetenskapliga artiklar samt värden utarbetade i samarbete med etablerade och branschkunniga konsulter.

KÄLLOR TILL UPPSKATTNING OCH RESULTATOSÄKERHET

XANO-koncernen eftersträvar att i alla lägen uppnå högsta möjliga tillförlitlighet i rapporterade data. På grund av omständigheter såsom svårigheter att erhålla korrekt data från värdekedjan, begränsningar i systemstöd och prioritering av resurser genomförs dock delar av rapporteringen utifrån estimerade data.

Exaktheten i de rapporterade uppgifterna varierar beroende på datakälla. Primärdata i form av leverantörsspecifika faktorer ger högre precision, medan sekundärdata, i form av genomsnittliga och generella faktorer, kan medföra viss variation och minskad tillförlitlighet i beräkningarna. För förbättrad datakvalitet och minskad osäkerhet pågår ett arbete som syftar till att öka användningen av primärdata genom stärkta leverantörssamarbeten och utveckling av processer kopplade till datainsamling. Detta arbete har resulterat i vissa justeringar av tidigare rapporterade klimatdata för 2023. I årets rapportering används det justerade utfallet i jämförelser.

Eventuella källor till mätosäkerhet, antaganden och uppskattningar redovisas i redovisningsprinciperna för respektive upplysningspunkt.

ÄNDRINGAR I FÖRBEREDELSE OCH PRESENTATION AV HÅLLBARHETSINFORMATION JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

I förberedelse inför årets rapportering har en signifikant utökning av koncernens rapporterade hållbarhetsdata genomförts. Den relaterar främst till redovisning av klimatpåverkan i enlighet med ramverket GHG Protocol, där två mätpunkter har tillkommit inom Scope 3 (indirekta utsläpp), samt att en omstrukturering har genomförts för att linjera med kraven i väsentliga ESRS-standarder. Flera av koncernens väsentliga ämnen ger också upphov till utökad omfattning i jämförelse med föregående hållbarhetsrapportering.

En justering av föregående års data har genomförts för kategorierna inköpta varor och tjänster samt avfall genererat i verksamheten. Detta har gjorts för att säkerställa en mer heltäckande och rättvisande bild av koncernens utsläpp.

För inköpta varor och tjänster har tidigare kategorier anpassats till en ny struktur med en mer detaljerad uppdelning. Tidigare (intern) rapportering för kategorin har endast innefattat volymer och emissionsfaktorer har nu applicerats för att generera klimatberäkningar och möjliggöra en transparent och jämförbar rapportering.

Rapporteringen av avfall genererat i verksamheten har förbättrats genom att tidigare kategorier har omstrukturerats för att göra en uppdelning mellan farligt och icke-farligt avfall. Fördelningen av dessa avfallstyper på olika hanteringsmetoder har beräknats med stöd av generella fördelningsfaktorer samt uppdaterade emissionsfaktorer, båda utifrån geografisk differentiering, vilket möjliggör en enhetlig och jämförbar metodik.

SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER VID UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Trots att väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till luftföroreningar har identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, kommer hållbarhetsrapporten för 2024 inte att innefatta detta område. Det beror på att det för närvarande finns betydande osäkerheter kopplade till dataunderlag, metodik och påverkan längs värdekedjan. För att säkerställa en tillförlitlig och meningsfull rapportering krävs ytterligare analys och fördjupat arbete. Ambitionen är att integrera dessa upplysningar i framtida rapporteringscykler när en mer robust bedömning har genomförts.

INFORMATION SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN LAGSTIFTNING

XANO-koncernen säkerställer att hållbarhetsrapporteringen uppfyller samtliga krav enligt svensk lagstiftning, i huvudsak årsredovisningslagen. I övrigt utgår strukturen i rapporteringen till stor del ifrån vägledningen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

NOT 2 Dubbel väsentlighetsbedömning

REDOVISNING AV ÄMNEN SOM BEDÖMTS VARA ICKE VÄSENTLIGA

Ämne	Motivering
Vattenresurser och marina resurser	Med anledning av verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Vattenresurser och marina resurser för att det ska anses väsentligt.
Biologisk mångfald och ekosystem	Med anledning av verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Biologisk mångfald och ekosystem för att det ska anses väsentligt.
Berörda samhällen	Med anledning av den geografiska lokaliseringen och verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Berörda samhällen för att det ska anses väsentligt.
Konsumenter och slutanvändare	Koncernens produkter och lösningar bedöms inte ha tillräckligt stor direkt påverkan på ämnet Konsumenter och slutanvändare för att det ska anses väsentligt.
Affärsetik	Affärsetik bedöms ej vara ett väsentligt ämne då koncernen i huvudsak verkar i reglerade branscher med låg riskexponering, stöds av välfungerande styrsystem och saknar historiska incidenter inom området.

FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIG INFORMATION

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen utgör underlag för vilken information som ska inkluderas i hållbarhetsredovisningen. En GAP-analys har genomförts utifrån de ämnen, underämnen och del-underämnen som bedömt väsentliga för koncernen. GAP-analysen utgjordes av en jämförelse mellan den lista av datapunkter som tillhandahålls av EFRAG och koncernens tidigare hållbarhetsredovisning, samt de hållbarhetsrelaterade datapunkter som rapporterats internt men ännu inte har redovisats offentligt.

Då rapporteringen för 2024 är avsedd att fungera som infasning till en fullt ut CSRD-linjerad redovisning för efterföljande år, undantas vissa rapporteringskrav i årets hållbarhetsrapportering. Främst med anledning av arbetsbelastningen i koncernföretagen och för att där säkerställa fullgod kunskapsnivå kopplad till rapportering av hållbarhetsrelaterad information. Inga konkreta tröskelvärden har fastställts utan en situationsbaserad bedömning har gjorts i varje enskilt fall.

I övrigt har bedömningskriterier enligt ESRS 1 har tillämpats för att säkerställa att rapporteringen är i linje med standardens principer för väsentlighet och informationskvalitet.

Information om väsentliga ämnen har hämtats från interna och externa källor, inklusive intressentdialoger och företagsdata.

För att säkerställa en heltäckande redovisning har både kvalitativa beskrivningar och kvantitativa data inkluderats, främst baserat på tillgänglig vägledning i ESRS-standarderna och från EFRAG.

SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER VID UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

I arbetet med koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har följande bedömningskriterier – hämtade från ESRS 1 – använts vid utvärdering av inverkningar risker och möjligheter:

» **Inverkansväsentlighet**

- **Omfattning:** Hur många människor, ekosystem eller geografiska områden som påverkas.
- **Räckvidd:** Dimension av faktisk eller potentiell inverkan.
- **Oåterkallelig karaktär:** Hur svårt det är att åtgärda inverkan.
- **Sannolikhet:** Sannolikheten för att inverkan inträffar.

» **Finansiell väsentlighet**

- **Konsekvens:** Hur stor påverkan en hållbarhetsrelaterad risk eller möjlighet kan ha på koncernens finansiella ställning.
- **Sannolikhet:** Hur sannolikt det är att en identifierad risk eller möjlighet inträffar inom en relevant tidsram.

För bedömda IRO:er i respektive del av den dubbla väsentlighetsbedömningen har samtliga bedömningskriterier poängsatts utifrån en femgradig skala, där högre poäng indikerar större väsentlighet. Ett medelvärde har sedan räknats fram och ställts mot ett gränsvärde som indikerar om en IRO ska bedömas vara väsentlig eller ej. För inverkansväsentlighet är gränsvärdet 24 och för finansiell väsentlighet 12.

I den finansiella bedömningen har resultatpåverkan använts som mått kopplat till bedömning av konsekvens för att säkerställa en tydlig koppling till koncernens finansiella ställning.

NOT 3 Tidshorisonter enligt ESRS

Definition av kort, medellång och lång sikt enligt ESRS:

» **Kort sikt:** Den period som företaget använder som sin finansiella rapporteringsperiod.
» **Medellång sikt:** En period från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till fem år.
» **Lång sikt:** En period som överstiger fem år från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden.

NOT 4 XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan

Koncernens hållbarhetsfärdplan är en central del av den övergripande affärsstrategin och fokuserar på att skapa mätbara hållbarhetsresultat. Genom en kombination av interna styrmedel och extern samverkan strävar XANO efter att bli marknadsledande inom hållbart företagande, med tydliga mål och tidsplaner för att minska miljöpåverkan, stärka socialt ansvarstagande och driva hållbara affärer. Huvudparten av målsättningarna sträcker sig till 2030, med etappmål för 2026 och 2028.

Genom kontinuerlig uppföljning och styrning säkerställs att koncernens hållbarhetsmål uppnås i linje med affärsstrategin och intressenternas förväntningar.

Planen är strukturerad utifrån tre pelare:

» **Bevara planeten:** Fokus på miljöpåverkan, energieffektivitet och materialanvändning.
» **Socialt ägandeskap:** Arbetstagares välmående, mångfald i den egna verksamheten och arbetsvillkor i värdekedjan.
» **Utveckla hållbara affärer:** Cirkulära affärsmodeller, innovation och etiska affärsmetoder.

Varje område innehåller specifika målsättningar med tydliga tidsramar och uppföljningsbara nyckeltal.

FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLSÄTTNINGAR

Bevara planeten

Syfte: Att minska negativ miljöpåverkan genom mer effektiv resursanvändning och minskade klimatutsläpp.

Fokusområde	Mål
Hållbara material	Ökad användning av hållbara material
Energiförbrukning	Minskning av klimatutsläpp från inköpt el Minskning av klimatutsläpp från förbränning av olja och gas
Transporter	Minskning av transportrelaterade utsläpp
Avfall som resurs	Minskning av produktionsavfall och lägre utsläpp från avfallsförbränning

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: leverantörer, kunder, aktieägare, samhälle och planet.
» Området regleras även i koncernens miljöpolicy.
» Relaterade väsentliga inverkningar inkluderar extremväder och ökade energikostnader som kan påverka produktionskedjan, samt klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Socialt ägandeskap

Syfte: Att säkerställa goda arbetsförhållanden, jämställdhet och ansvarsfull hantering av leverantörsrelationer.

Fokusområde	Mål
Hälsa och säkerhet i den egna verksamheten	Strukturerat arbete med hälsa och säkerhet för den egna arbetskraften Inga arbetsrelaterade olyckor Högst 2 % korttidssjukfrånvaro
Uppströms värdekedja	Minst 80 % av inköpsvärdet täcks av XANOs uppförandekod Utökade kontroller av leverantörer i geografiska riskområden och/eller riskbranscher
Mångfald och lika möjligheter	Strukturerat mångfaldsarbete Årlig lönekartläggning
Utveckling av den egna arbetskraften	Strukturerat arbete med utveckling av den egna arbetskraften

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, samhälle och aktieägare.
» Uppförandekod och leverantörsrevisioner hanterar arbetsrättsliga frågor för den egna arbetskraften och arbetare i leverantörsledet.
» Väsentliga inverkningar omfattar risker relaterade till arbetsvillkor i den egna arbetskraften och i värdekedjan, inklusive potentiella fysiska och psykiska påfrestningar.

Utveckla hållbara affärer

Syfte: Att driva hållbar innovation, stärka affärsmodellen genom cirkulära lösningar och upprätthålla hög affärsetik.

Fokusområde	Mål
Cirkulära affärsmodeller	Andel av intäkter från tjänstebaserade affärer Andel av EBIT från tjänstebaserade affärer
Hållbar innovation	Andel av koncernens investeringar som bidrar till hållbar utveckling
Samarbete i värdekedjan	Antal hållbara produkter/tjänster utvecklade i nära samarbete med kunder och/eller leverantörer per år
Antikorruption och etik	100 % av anställda med kund- och/eller leverantörskontakt genomgår årlig antikorruptionsutbildning Inga konfirmerade etiska incidenter

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, kunder, aktieägare och planet.
» Etiskt affärsutövande regleras genom koncernens uppförandekod och Institutet Mot Mutors regler.
» Väsentliga inverkningar inkluderar begränsningar i återvinning av produkter, materialflöden och cirkulära affärsmodeller. Affärsetiska faktorer såsom antikorruption och ansvarstagande i värdekedjan är också en viktig del av koncernens strategi.

NOT 5 Analyser och underlag

INTRESSENTANALYS

Intressentanalysen utfördes av en extern konsultfirma och syftade till att fånga upp synpunkter från centrala intressenter. För att säkerställa en bred representation inkluderades följande grupper i analysen:

» Anställda från tre företag inom var och en av de tre affärsenheterna.
» Samtliga verkställande direktörer inom koncernen.
» De fyra största kunderna och leverantörerna per affärsenhet.
» Koncernens sex största investerare.

Dataunderlaget samlades in genom en anonymiserad digital enkät och sammanställdes sedan till en övergripande rapport. Resultatet jämfördes med utfall av tidigare genomförda intressentanalyser för att säkerställa kontinuitet och relevans över tid.

OMVÄRLDSANALYS

Omvärldsanalysen genomfördes parallellt av samma konsultfirma och omfattade en granskning av:

- Gällande och framtida lagstiftningskrav kopplade till hållbarhetsrapportering.
- Trender och förändringar i marknadsförhållanden med potentiell påverkan på koncernens verksamhet.
- Branschspecifika hållbarhetsutmaningar och möjligheter.

INTERNA DATAKÄLLOR

För att stärka analysen och säkerställa en datadriven bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor, har data insamlade via koncernens interna rapporteringssystem sammanställts och analyserats.

NOT 6 Viktiga beroenden

Koncernen är beroende av flera nyckelfaktorer för att säkerställa en långsiktigt hållbar och konkurrenskraftig verksamhet. Dessa faktorer påverkar förmågan att leverera högkvalitativa produkter och tjänster samt att uppfylla affärs- och hållbarhetsmål.

1. **Materialtillgång och leveranskedjor**
   Tillgången till råmaterial, såsom metaller och plastkomponenter, är avgörande för koncernens produktion. Störningar i den globala leveranskedjan, exempelvis på grund av geopolitiska faktorer eller resursbegränsningar, kan påverka både kostnader och leveransförmåga.
2. **Tillgång till kvalificerad arbetskraft**
   Koncernens verksamhet är beroende av teknisk expertis inom områden såsom automation, elektronik, mjukvaruutveckling, processteknik och industriell design. Därtill är kvalificerad personal inom produktion, såsom CNC-operatörer, svetsare, montörer, underhållstekniker och produktionsplanerare, avgörande för att säkerställa effektiva och högkvalitativa tillverkningsprocesser. Brist på kvalificerad arbetskraft kan begränsa produktionseffektivitet och innovationsförmåga.
3. **Teknologisk utveckling och innovation**
   Koncernen är beroende av kontinuerliga teknologiska framsteg i samhället för att kunna utveckla konkurrenskraftiga och hållbara lösningar. Utvecklingen inom digitalisering, automation, elektrifiering och materialteknik påverkar möjligheterna att effektivisera produktionsprocesser, optimera resursanvändning och möta kundernas krav. För att hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen är koncernen beroende av innovation inom akademi, forskning och industriella samarbeten.
4. **Marknadsefterfrågan och kundrelationer**
   Efterfrågan på koncernens produkter påverkas av globala och branschspecifika trender. Det gäller bland annat förpackningsindustri, livsmedelssektor och medicinteknik. För att möta förändrade marknadsförutsättningar anpassas produktutveckling och produktionskapacitet baserat på kundernas behov och långsiktiga affärsmöjligheter.
5. **Regulatoriska krav och hållbarhetslagstiftning**
   Koncernen är föremål för nationella och internationella lagar och regler, inklusive miljöstandarder, arbetsrättsliga bestämmelser och branschspecifika föreskrifter. Ökande krav på hållbarhet och klimatrapportering innebär en större efterfrågan på transparens och anpassning till nya regelverk. XANO följer kontinuerligt förändringar i lagstiftningen och integrerar relevanta krav i sin affärsstrategi.

NOT 7 Klimatförändringar

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Redovisningsprinciper

- Energi från icke-förnybara källor omfattar bränsleförbrukning från koncernens bilflotta, hyrbilar och anställdas fordon, transporter med företagsägda fordon samt förbrukning av olja, naturgas, LPG, propan och återvunnen propan. Vidare ingår även användningen av fjärrvärme och elförbrukning vid XANOs produktionsanläggningar och kontorslokaler.
- Energi från förnybara källor omfattar elektricitet och fjärrvärme som används vid produktionsanläggningar och kontor. Dessutom ingår energiförbrukning kopplad till affärsresor som genomförs med elbilar.
- Energi från kärnkraft omfattar elektricitet och fjärrvärme som används vid produktionsanläggningar och kontor. Dessutom ingår energiförbrukning kopplad till affärsresor som genomförs med elbilar.

TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) används som ramverk för att beräkna växthusgasutsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samt för väsentliga Scope 3-utsläpp. Beräkningarna utförs med hjälp av koncernens interna rapporteringssystem vilket både är kompatibelt med protokollet och kan hantera komplexa dataflöden och därför möjliggör noggrann och transparent rapportering. Valet av GHG Protocol säkerställer jämförbarhet och transparens. Sedan 2020 har koncernen rapporterat utsläpp inom Scope 1 och 2 samt utvalda kategorier inom Scope 3.

Som en del i arbetet med att förbättra datakvalitén och ge en mer heltäckande bild av koncernens klimatpåverkan utökades Scope 3-rapporteringen 2023 med kategorin avfall genererat i verksamheten och 2024 till att också omfatta kapitalvaror och inköpta varor och tjänster. Detta innebär att totalt fem kategorier inom Scope 3 nu rapporteras. Arbetet fortsätter och fler kategorier förväntas tillkomma i kommande års rapportering.

Tidigare års redovisning av avfall genererat i verksamheten har justerats enligt nuvarande beräkningsmetoder för att säkerställa en mer exakt och jämförbar rapportering.

I Scope 1, 2 och 3 har koldioxidekvivalenter (CO_2e) mätts, där samtliga växthusgaser ingår. Biogena koldioxidutsläpp från biomassa rapporteras inte separat.

SCOPE 1

Redovisningsprinciper

Växthusgasutsläpp inom Scope 1 enligt GHG Protocol avser direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av organisationen och representerar den totala mängden växthusgaser, omräknade till koldioxidekvivalenter (CO_2e). För XANO uppstår dessa utsläpp främst genom bränsleförbrukning i koncernens bilflotta, transporter med ägda eller leasade fordon samt användning av olja, naturgas, LPG och propan i produktionen. Vid beräkning av växthusgasutsläpp från tjänstebilar antas samtliga fordon vara premiumbilar, vilket speglar den fordonskategori som i princip uteslutande används i verksamheten. Emissionsfaktorerna hämtas från den senaste versionen av DEFRA:s GHG-omvandlingsfaktorer (2024).

SCOPE 2

Redovisningsprinciper

Växthusgasutsläpp inom Scope 2 enligt GHG Protocol hänvisar till de indirekta utsläpp som uppstår från produktionen av inköpt energi som används av en organisation. Scope 2-utsläpp sker vid den anläggning där energin produceras och klassificeras därför som indirekta utsläpp. Utsläppen är kopplade till el- och fjärrvärmeförbrukning relaterad till koncernens produktionsenheter och kontorslokaler.

- Platsbaserad metod: Utsläppen beräknas genom att tillämpa de genomsnittliga utsläppsfaktorerna för el, värme och ånga från det regionala eller nationella elnätet som en organisation nyttjar. Metoden speglar produktionsmixen, den aktuella energimixen inom det geografiska område där energin förbrukas och tar inte hänsyn till eventuella inköp av förnybar energi eller användning av utsläppskrediter. Vid beräkning av GHG-utsläpp för både el- och fjärrvärmeförbrukning har emissionsfaktorer från AIB (2023) och Carbon Footprint (2023) använts, med antagandet att de emissionsfaktorer som gäller för el även speglar utsläppen från fjärrvärmeförbrukningen.
- Marknadsbaserad metod: Utsläppen beräknas baserat på de specifika energikällor som en organisation använder för sin inköpta el, värme eller ånga. Inköp av förnybar energi och utsläppskrediter tas med i beräkningen av indirekta växthusgasutsläpp enligt den marknadsbaserade metoden. Där det har funnits tillgång till utsläppsfaktorer från leverantörerna, har dessa använts. Vid brist på sådana faktorer har emissionsfaktorer från residualmixen enligt AIB (2023) och Carbon Footprint (2023) använts, med antagandet att de emissionsfaktorer som gäller för el även speglar utsläppen från fjärrvärmeförbrukningen.

SCOPE 3

Växthusgasutsläpp inom Scope 3 enligt GHG Protocol är de indirekta utsläpp som kan tillskrivas en organisations värdekedja. Scope 3 omfattar 15 kategorier där fem av dessa ingår i koncernens rapportering för 2024:

INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

Denna kategori utgör den största andelen av koncernens Scope 3-utsläpp, beroende av inköpta volymer och utsläppsintensitet hos råvaror som metall och plast samt komponenter, vilka används i produktionen av koncernföretagens produkter och lösningar. Betydande möjligheter finns att minska dessa utsläpp genom att öka andelen hållbara och återvunna material. Eftersom inköp av material och komponenter innebär väsentliga finansiella utgifter och ett högt strategiskt inflytande på värdekedjan, är detta område prioriterat för både utsläppsminskningar och affärsutveckling. Intressenternas ökade krav på hållbarhet och branschtrender motiverar ytterligare åtgärder.

Redovisningsprinciper
Inköpta varor och tjänster inkluderar råmaterial och komponenter som används i produktionen, samt förpackningsmaterial. Växthusgasutsläppen från råmaterial har beräknats genom att multiplicera vikten (ton) eller volymen (liter) av inköpta material med leverantörsspecifika emissionsfaktorer när sådana uppgifter funnits tillgängliga. I de fall primärdata saknas har generella emissionsfaktorer använts, hämtade från DEFRA, vetenskapliga artiklar eller branschrapporter. För komponenter och förpackningsmaterial har växthusgasutsläppen beräknats genom en spendanalys. Kostnaden har omräknats till SEK med hjälp av den genomsnittliga växelkursen för respektive kvartal. Med hjälp av omräkningsfaktorer framtagna av specialiserade konsulter har vikten för varje kategori fastställts. Vikterna har sedan multiplicerats med generella emissionsfaktorer. Vid användningen av generella emissionsfaktorer antas utsläppen vara lika för alla material och komponenter inom samma kategori. Detta förenklade tillvägagångssätt möjliggör en uppskattning av utsläppen, då koncernens breda verksamhet gör det utmanande att samla in specifika data för varje enskilt inköp.

KAPITALVAROR
Investeringar i maskiner och utrustning bidrar till utsläpp främst kopplade till tillverkning och transport av dessa varor. Kategorin är betydande på grund av omfattningen av koncernens kapitalinvesteringar och deras långsiktiga påverkan på växthusgasutsläpp. Genom att prioritera energieffektiva och hållbara alternativ vid upphandling samt optimera kapitalvarornas livscykel kan utsläpp reduceras samtidigt som kostnader relaterade till energi och underhåll minskar. Detta är särskilt viktigt då kapitalvaror representerar en betydande finansiell investering och är avgörande för att hantera framtida omställningsrelaterade risker och möjligheter.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar land och byggnader, anläggningar och maskiner, utrustning, större verktyg samt installationer. Växthusgasutsläppen har beräknats genom en spendanalys, där utsläppen har uppskattats utifrån inköpens ekonomiska värde. Kostnaden har omräknats till SEK med hjälp av den genomsnittliga växelkursen för respektive kvartal och därefter multiplicerats med generella emissionsfaktorer (ton CO_2e/SEK) framtagna av specialiserade konsulter. Vid användningen av generella emissionsfaktorer antas alla varor inom samma kategori ha samma utsläpp. Detta antagande görs eftersom det inte finns tillräckligt med data för de specifika kapitalvarorna.

TRANSPORT OCH DISTRIBUTION I TIDIGARE LED
Transport och distribution i tidigare led orsakar betydande utsläpp, särskilt vid långa transporter och tungt gods. Kostnader för logistik och transport påverkas direkt av val av leverantörer och transportmetoder. Möjligheter att minska dessa utsläpp ses främst genom optimerade logistikflöden och samarbeta med transportföretag för att kunna använda alternativ med lägre klimatpåverkan. Dessutom kan övergången till fossilfria transporter minska risker kopplade till höjda bränslepriser och regleringar, samtidigt som den stärker koncernföretagens position i en hållbar värdekedja.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar transporter som koncernföretagen betalar för direkt, inklusive transport av inköpta material, komponenter och produkter från leverantörer till koncernens enheter samt transport av sålda produkter till kunder. Växthusgasutsläppen för dessa transporter baseras 100 % på leverantörsspecifika data.

AVFALL GENERERAT I VERKSAMHETEN
Avfall som genereras i verksamheten utgör en väsentlig del av koncernens miljöpåverkan. Arbete med att minska mängden avfall genomförs löpande genom fokus på cirkulära flöden. Ett viktigt steg i detta arbete är att successivt fasa ut icke återvinningsbara material och ersätta dem med mer hållbara alternativ. Dessa åtgärder bidrar inte bara till att minska verksamhetens klimatpåverkan utan skapar också värde genom effektivare resursutnyttjande och ökad anpassning till framtida hållbarhetskrav från intressenter.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar avfall som uppstår inom produktionen, från kontor samt övriga verksamheter. Avfallet klassificeras som antingen farligt eller icke-farligt, och fördelas sedan upp mellan olika avfallshanteringsmetoder: förberedelse för återanvändning, återvinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponi och annat bortskaffningsförfarande. Uppdelningen görs med hjälp av regionala data som hämtats från Eurostat och EPA. Fördelningen av avfallet inom verksamheten antas alltså att spegla den nationella avfallsfördelningen. Detta antagande görs eftersom XANO bedriver verksamheter i många länder där tillgängligheten på data varierar, vilket möjliggör att alla bolag kan rapportera på ett enhetligt sätt. I vissa fall har fördelningen för flera länder slagits samman och ett viktat genomsnitt baserat på föregående års data används. Vikten för varje avfallshanteringsmetod multipliceras sedan med generella emissionsfaktorer, framtagna av specialiserade konsulter, utifrån antagandet att utsläppen antas vara de samma för både farligt och icke-farligt avfall.

TJÄNSTERESOR
Utsläpp från flygresor och marktransporter i samband med affärsresor är en betydande kategori. Företaget ser möjligheter att minska dessa utsläpp genom att öka användningen av digitala möteslösningar, främja kollektivtrafik och minska flygresor när alternativ finns.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar flygresor, tågresor och bilresor med både hyrbilar och anställdas privata bilar, uppdelade på diesel, bensin, laddhybrid och elbilar. Växthusgasutsläppen för flygresor beräknas med hjälp av leverantörsspecifika data. För tåg- och bilresor beräknas utsläppen genom att avståndet för varje resa multiplicerat med generella emissionsfaktorer från DEFRA för respektive färdmedel. Alla tågresor antas ha samma utsläpp som internationella tåg för att på så sätt täcka alla resor oberoende av plats. Då specifik information om bilmodeller saknas antas de använda bilarna vara genomsnittliga.

UTESLUTNA KATEGORIER I SCOPE 3

- *Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig på grund av att de energirelaterade aktiviteterna till största delen omfattas av Scope 1 och Scope 2, och ytterligare aktiviteter bedöms som marginella eller irrelevanta för företaget.
- *Anställdas pendling*
  Denna kategori har inte rapporterats på grund av begränsad tillgång till data om anställdas resvanor. En kartläggning planeras för att bedöma utsläppens omfattning och relevans.
- *Uthyrda tillgångar uppströms*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom företaget inte hyr ut eller leasar några tillgångar i tillräckligt stor utsträckning för att generera betydande växthusgasutsläpp.
- *Frakt och distribution i senare led*
  Denna kategori är utesluten på grund av att koncernen för närvarande inte har insyn i de logistikkedjor som används efter att produkterna lämnat företagets kontroll.
- *Bearbetning av sålda produkter*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom produkterna säljs som färdiga lösningar och inte genomgår någon vidare bearbetning hos kunderna.
- *Användning av sålda produkter*
  Denna kategori är för närvarande utesluten eftersom fullständig information om produkternas energianvändning och utsläpp under livscykeln saknas. Vidare analys planeras.
- *Behandling av sålda produkters avfall*
  Denna kategori är utesluten på grund av otillräckliga data om hur produkterna hanteras vid slutet av deras livslängd.
- *Uthyrda tillgångar nedströms*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig, eftersom koncernföretagen inte hyr ut några tillgångar till kunder i tillräckligt stor utsträckning för att generera betydande växthusgasutsläpp.
- *Franchises*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig då ingen verksamhet bedrivs genom franchising.
- *Investeringar*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom koncernen inte innehar någon betydande investeringsportfölj som ger upphov till växthusgasutsläpp.

VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOINTÄKT
Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning beräknas som de totala Scope 1-, Scope 2- (platsbaserade/marknadsbaserade) och Scope 3- utsläppen dividerat med den rapporterade nettoomsättningen i MSEK. Växthusgasintensiteten för föregående år, 2023 och 2022 utgår ifrån de justerade siffrorna.

NOT 8 Cirkulär ekonomi

RESURSINFLÖDEN
Vatten används i verksamheten, men omfattningen och användningsområden redovisas inte i denna rapport. Fullständig kartläggning av eventuell användning av kritiska råvaror eller sällsynta jordartsmetaller i verksamheten har ej genomförts.

Redovisningsprinciper
Resursinflödet beräknas baserat på en kombination av direkta mätningar och skattningar. För att fastställa vikten av förbrukat stål och järn, aluminium, plast, koppar, glas, kolfiber, ullfilt och kemikalier har tillgängliga viktdata från leverantörer använts. Skärvätska har mätts i liter och omräknats till kilogram med en uppskattad omräkningsfaktor. För plast- och gummikomponenter, fästelement, större metallkomponenter samt plast-, pappers- och träförpackningar inklusive pallar har resursinflödet uppskattats utifrån ekonomiska uppgifter. Omräkningsfaktorer (SEK/ton) har använts för att konvertera dessa ekonomiska uppgifter till viktbaserade uppskattningar. Alla beräkningar baseras på inköpt material, med antagandet att inköpen speglar materialförbrukningen.

RESURSUTFLÖDEN

AVFALLETS SAMMANSÄTTNING
Inom metallbearbetning genereras avfall som metallspån (EAK 12 01 03), slipdamm (EAK 12 01 05), skärvätskor (EAK 12 01 07) och beläggningsrester (EAK 12 01 09). Vid plastbearbetning omfattar avfallet plastrester, formspill, avkap och utsorterade produkter (EAK 15 01 02, EAK 20 01 39). För automationslösningar uppstår elektroniskt avfall, såsom uttjänta komponenter och kretskort (EAK 20 01 36).

De material som redovisat avfall består av inkluderar metaller, plast, trä, papper, kemikalier, oljor, elektronik och vattenbaserat avfall. Metallavfall uppstår främst som produktionsspill, medan plastavfall inkluderar spillplast och förpackningsplast. Trä- och pappersavfall består av träemballage, lastpallar, pappers- och kartongavfall samt kontorspapper. Olje- och kemikalieavfall omfattar spillolja, skärvätskor, oljeskräp, absorbenter, trasor, oljefilter och småkemikalier. Elektronik- och farligt avfall består av batterier, lysrör, lampor, kontorselektronik, osanerat elektronikskrot och övrig elektronik. Vattenbaserat avfall inkluderar alkaliskt avfall, processvatten, emulsioner och förorenat vatten. Övrigt avfall utgörs bland annat av trumlingsslam, slipmull, deponiavfall, tömda emballage samt kyl- och frysskrot.

Redovisningsprinciper
Beräkningar av resursutflöden baseras på en kombination av tillgängliga leverantörsdata och uppskattningar. Den totala vikten samt fördelningen mellan farligt och icke-farligt avfall fastställs utifrån data från avfallshanteringsleverantörer. Fördelning av avfallet mellan de olika hanteringsmetoderna - förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponering och övriga bortskaffningsmetoder – har gjorts med hjälp av regionala data från Eurostat och EPA. I de fall där ländernas avfallsfördelning varit likartad har data slagits samman och ett viktat genomsnitt baserat på föregående års data har använts.

NOT 9 Den egna arbetskraften

ANTAL ANSTÄLLDA

Redovisningsprinciper
Det totala antalet anställda i koncernen beräknas genom att summera antalet anställda i alla verksamhetsländer. Denna beräkning baseras på personer sista dagen av rapporteringsperioden. Könsfördelningen fastställs genom att summera antalet anställda inom kategorierna man och kvinna.

GEOGRAFISK FÖRDELNING

Redovisningsprinciper
Den geografiska fördelningen av anställda fastställs genom att summera antalet anställda i de geografiska områden där koncernföretagen är verksamma. Beräkningen baseras på personer sista dagen av rapporteringsperioden.

PERSONALOMSÄTTNING

Redovisningsprinciper
Personalomsättningen har beräknats genom att sammanställa det totala antalet anställda som lämnat företaget under rapporteringsperioden. Personalomsättningsgraden har beräknats genom att dividera det totala antalet avgångar med det genomsnittliga antalet heltidsanställda (FTE) under perioden.

KÖNSFÖRDELNING PÅ FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ

Redovisningsprinciper
Ledningsnivå definieras här som medlemmar i koncernföretagens ledningsgrupper.

Könsfördelningen på företagsledningsnivå har beräknats genom att sammanställa antalet personer i företagsledningen och fördela dem på kön. De sammanställda siffrorna, baserade på antalet personer, divideras sedan med det totala antalet kvinnor och män i ledningen för att beräkna fördelningsandelen för varje kön. Beräkningen baseras på antalet personer den sista dagen av rapporteringsperioden.

ÅLDERSFÖRDELNING

Redovisningsprinciper
Åldersfördelningen av anställda beräknas genom att sammanställa det totala antalet anställda i åldersgrupperna 16-25 år, 26-35 år, 36-45 år, 46-55 år samt 56-65 år. Antalet anställda i varje grupp divideras sedan med det totala antalet anställda för att beräkna procentandelen för varje åldersgrupp. Beräkningen baseras på antalet personer den sista dagen av rapporteringsperioden.

KÖNSFÖRDELNING PÅ FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ

Redovisningsprinciper
Antalet personer som omfattas av arbetsmiljösystem inom koncernen beräknas genom att sammanställa det totala antalet anställda och icke-anställda som ingår i sådana system. Andelen som omfattas av arbetsmiljösystem beräknas genom att dividera antalet omfattade personer med antalet personer sista dagen av rapporteringsperioden i respektive kategori. Antalet arbetsrelaterade olyckor sammanställs baserat på rapporterade och verifierade incidenter under rapporteringsperioden. Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet olyckor per en miljon arbetade timmar. Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador eller ohälsa beräknas baserat på bekräftade fall där arbetsrelaterade faktorer direkt eller indirekt har lett till dödsfall.

RAPPORTERADE DISKRIMINERINGSINCIDENTER OCH INLÄMNADE KLAGOMÅL

Rapporterade fall av diskriminering, trakasserier och klagomål hanteras internt inom koncernföretagen eller genom koncernens visselblåsartjänst, med stor respekt för ärendenas konfidentiella natur. För att skydda berörda parter lämnas inga detaljer om specifika incidenter. Varje rapport granskas noggrant och behandlas med största sekretess. Koncernens system för klagomål och visselblåsning säkerställer att medarbetare kan rapportera eventuella oegentligheter tryggt och säkert.

NOT 10 EU-taxonomin

METODIK FÖR ATT IDENTIFIERA AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV OCH ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIN
XANO-koncernen utgörs av ett antal olika typer av verksamheter. Här finns en bred spridning av aktiviteter, vilket kräver en omfattande genomlysning av respektive verksamhet utifrån EU-taxonomins tekniska granskningskriterier. En sådan genomlysning har genomförts avseende samtliga sex miljömål och relevanta aktiviteter har identifierats. Då ingen av de identifierade ekonomiska aktiviteterna i dagsläget bedöms vara taxonomiförenliga, har principerna ”Orsaka inte betydande skada” och ”Minimiskyddsåtgärder” inte utvärderats för 2024.

REDOVISNINGSPRINCIPER – OMSÄTTNING
Majoriteten av rapporterade intäkter inom aktiviteter som omfattas av taxonomin är kopplade till avskilda legala enheter med separat redovisning, varvid dubbelräkning kan uteslutas.

Total omsättning avser koncernens nettoomsättning för år 2024. Den omsättning som omfattas av taxonomiförordningen följer samma definition som i årsredovisningen och består av intäkter från försäljning av produkter och system samt tillhandahållande av tillhörande tjänster efter avdrag av försäljningsrabatter och mervärdesskatt samt andra skatter som direkt relateras till omsättningen.

Omsättningen har allokerats genom en analys av leverans till kunden för att identifiera den andel som uppfyller taxonomikriterierna. Om en aktivitet som omfattas av taxonomin ingår i en större prestationsförpliktelse utan en separat redovisningsbar enhet har den inte inkluderats som taxonomiomfattande omsättning.

REDOVISNINGSPRINCIPER – KAPITALUTGIFTER
Investeringar avser materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar och omvärderingar, och exklusive förändringar av verkligt värde. Exempel på detta inkluderar kostnader för formar och verktyg samt aktiverad nedlagd tid för utveckling.

REDOVISNINGSPRINCIPER – DRIFTSKOSTNADER
Driftsutgifter avser direkta kostnader som inte aktiveras som tillgångar. Detta inkluderar exempelvis reparation och underhåll av anläggningstillgångar samt direkta personalkostnader kopplade till utvecklingsarbete.

Omfattande taxonomidriftsutgifter består av relevanta direkta kostnader för följande aktiviteter som omfattas av taxonomin:

3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
   2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse

MINIMIKRAV FÖR SOCIALT ANSVARSTAGANDE
De minimikrav som fastställs i EU-taxonomin bygger på fyra pelare: mänskliga rättigheter, beskattning, korruption och rättvis konkurrens, och syftar till att främja ansvarsfulla och hållbara ekonomiska praxis. Enligt Artikel 18 ska dessa krav inkludera respekt för mänskliga och arbetsrättigheter samt ansvarsfull affärspraxis, i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Kriterierna säkerställer att ekonomiska aktiviteter inte bara är miljömässigt hållbara utan också socialt och etiskt ansvarstagande, vilket bidrar till en mer hållbar och rättvis global ekonomi.